



Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan
UNIVERSITAS SULTAN AGENG TIRTAYASA

LAKIP 2020

Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah



DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	i
KATA PENGANTAR	ii
IKHTISAR EKSEKUTIF	iii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Gambaran Umum	1
B. Dasar Hukum	5
C. Tugas dan Fungsi serta Struktur Organisasi	6
D. Permasalahan Utama Yang Dihadapi Organisasi	10
BAB II PERENCANAAN KINERJA	11
A. Visi, Misi dan Tujuan	11
B. Perjanjian Kinerja	12
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA	14
A. Capaian Kinerja Organisasi	14
B. Realisasi Anggaran	56
BAB IV PENUTUP	58
LAMPIRAN	61

KATA PENGANTAR

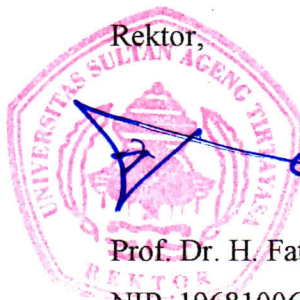
Puji syukur kita panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Kuasa, berkat hidayah dan inayahNya penyusunan LAKIP Untirta Tahun 2020 dapat diselesaikan. Tersusunnya Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi pemerintah (LAKIP) Untirta tahun 2020 ini, diharapkan menjadi sumber dokumen dan informasi mengenai perkembangan Universitas Sultan Ageng Tirtayasa (Untirta) serta pertanggungjawaban manajemen terhadap upaya pencapaian sasaran kegiatan dan indikator kinerja kegiatan sebagaimana yang telah diperjanjikan dalam Perjanjian Kinerja tahun 2020.

Kami menyadari bahwa dalam penyusunan LAKIP Untirta tahun 2020 masih terdapat kekurangan, karenanya kami tidak menutup terhadap kritik dan saran demi penyempurnaannya dalam penyusunan LAKIP di masa yang akan datang

Ucapan terimakasih kami sampaikan kepada tim yang telah menyusun laporan ini, dan juga kepada Satuan Pengawas Internal (SPI) yang telah melakukan reuiu LAKIP Untirta tahun 2020.

Serang, Februari 2021

Rektor,



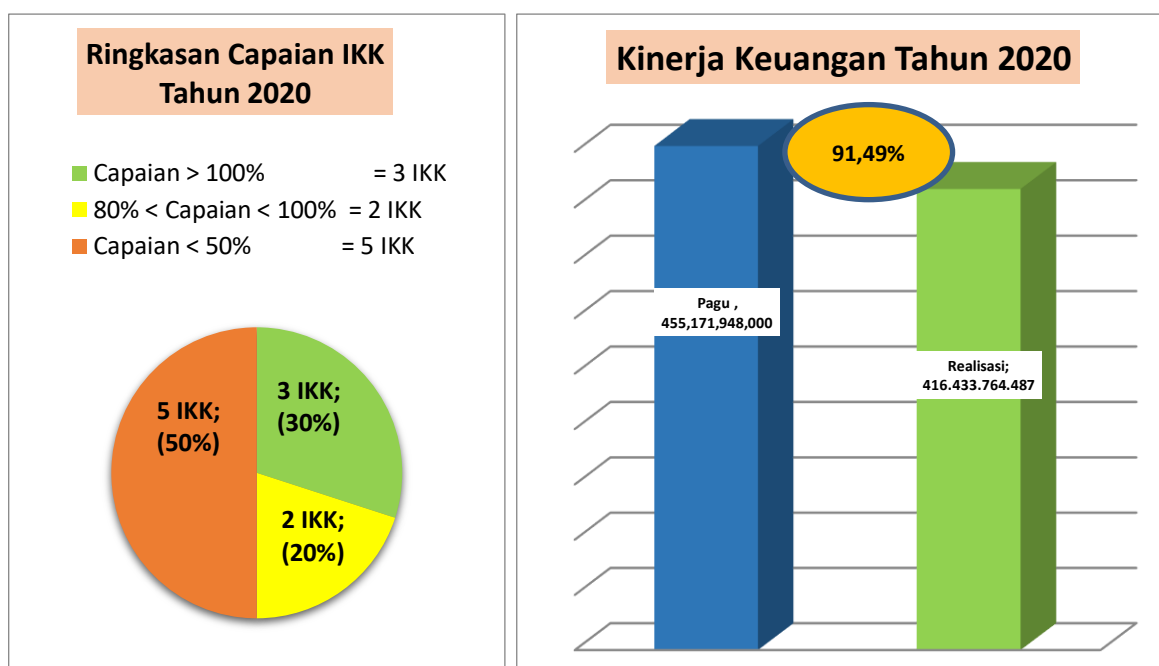
Prof. Dr. H. Fatah Sulaiman, ST., MT.

NIP. 196810062001121002

IKHTISAR EKSEKUTIF

Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) Untirta tahun 2020 disusun sebagai bentuk pertanggungjawaban kegiatan yang dilakukan Untirta sebagai salah satu instansi pemerintah untuk memenuhi regulasi dari KEMENPAN-RB.

Laporan Kinerja Untirta memberikan informasi tingkat pencapaian 4 sasaran kegiatan dengan 10 indikator kinerja kegiatannya sebagaimana ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja tahun 2020. Secara umum target yang ditetapkan belum sesuai dengan rencana yang telah ditetapkan.



Rincian ketercapaian target indikator kinerja kegiatan Untirta tahun 2020 adalah (1) Rata-rata predikat SAKIP Untirta masih B dengan tingkat ketercapaian 92,86%, (2) Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Untirta tercapai 109,76%, (3) Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta tercapai 44,60%, (4) Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus; atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional tercapai 4,37%, (5) Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra tercapai 111,12%, (6) Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (*case method*) atau pembelajaran kelompok berbasis

projek (*team-based project*) sebagai sebagian bobot evaluasi tercapai 24,09%, (7) pada tahun 2020 belum ada program studi S1 dan D4/D3/D2 Untirta yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah, (8) Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject), bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir tercapai 14,40%, (9) Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja tercapai 81,70%, dan (10) Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen tercapai 146,67%.

Hambatan/Kendala yang dihadapi oleh Untirta dalam pencapaian target indikator kegiatan tahun 2020 adalah sebagai berikut:

1. Belum adanya instrument perencanaan kinerja dan pengukuran kinerja yang memadai serta belum adanya evaluasi capaian kinerja secara terstruktur sampai tingkat paling bawah di lingkungan Universitas Sultan Ageng Tirtayasa;
2. Kondisi pandemi Covid-19 menyebabkan penerimaan karyawan/pegawai di dunia kerja mengalami hambatan;
3. Jalinan komunikasi dengan alumni yang belum optimal, terutama minat mahasiswa untuk mengisi *tracer study* masih rendah.;
4. Perjanjian kerjasama yang dilakukan oleh Universitas Sultan Ageng Tirtayasa dalam bentuk MoU, dalam implementasinya berupa program kerjasama (PKS) yang dilakukan oleh Fakultas dan program studi belum optimal;
5. Belum semua dosen memahami dan mampu melakukan metode pembelajaran pemecahan kasus (*case method*) atau pembelajaran kelompok berbasis projek (*team-based project*) sebagai sebagian bobot evaluasi;
6. Keterbatasan sarana pendukung yang berkaitan dengan kebutuhan pengisian borang akreditasi internasional;
7. Kurang optimal dari dosen di lingkungan Untirta untuk mengisi secara lengkap data aplikasi SIKITA (Aplikasi kepegawaian);
8. Karena kondisi pandemi Covid-19 menyebabkan aktivitas/kegiatan penelitian tidak optimal.

Langkah-langkah yang telah dilakukan Untirta untuk mencapai target kinerja adalah sebagai berikut:

1. Menyiapkan instrumen pengukuran kinerja dan pengukuran capaian keluaran (output) dengan format yang seragam, sehingga setiap unit kerja dibawah untirta bisa mengisi secara manual/online dan mengirimkannya melalui surat elektronik;
2. Melakukan *random sampling (tracking)* kepada alumni secara manual untuk mendapatkan data yang lebih akurat;
3. Persiapan penyusunan program kerja terkait kampus merdeka untuk menghasilkan lulusan yang berkegiatan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus;
4. Mendorong setiap fakultas dan program studi untuk menindaklanjuti MoU yang telah dibuat menjadi PKS yang berkontribusi baik bagi PNBPN Untirta maupun kemajuan akademik di fakultas atau program studi yang bersangkutan;
5. Menyusun program kerja sampai dengan tahun 2024 dan mendorong semua program studi untuk menerapkan metode pembelajaran pemecahan kasus (*case method*) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (*team-based project*) sebagai sebagian bobot evaluasi;
6. Menyiapkan minimal 4 (empat) program studi untuk diarahkan guna pencapaian akreditasi internasional;
7. Mendorong para dosen untuk lebih produktif di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

BAB I

PENDAHULUAN

A. Gambaran Umum

Universitas Sultan Ageng Tirtayasa (Untirta) adalah Perguruan Tinggi Negeri (PTN) yang berawal dari Perguruan Tinggi Swasta (PTS) dengan nama Universitas Tirtayasa yang telah berdiri sejak tanggal 1 Oktober 1981. Perubahan Untirta sebagai PTN dalam lingkungan Departemen Pendidikan dan Kebudayaan tersebut berdasarkan Surat Keputusan Presiden Republik Indonesia Nomor 32 tanggal 19 Maret 2001.

Untirta merupakan salah satu PTN di Provinsi Banten yang saat ini berada dibawah Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan. Lokasi kampus Untirta tersebar di 3 (tiga) Kabupaten/Kota di Povinsi Banten, yaitu Kampus Utama (Kampus A) di Pakupatan Kota Serang, Kampus B berada di Kota Cilegon, Kampus C berada di Sempu-Ciwaru Kota Serang, Kampus D di Kepandean Kota Serang dan Kampus Baru Untirta berada di Sindangsari Kabupaten Serang. Adapun pusat kegiatan administrasi dan akademik pada saat ini berada di Kampus Utama Pakupatan Kota Serang dan direncanakan akan berpindah ke kampus baru di Sindangsari pada tahun 2021.

Untirta memiliki 58 program studi (prodi) yang terdiri dari 40 program studi Sarjana (S1), 5 program studi Vokasi (DIII), 11 program studi Magister (S2), dan 2 program studi doktoral (S3).

Adapun Rincian Fakultas dan Jurusan/ Program Studi yang dimiliki Untirta meliputi:

1. Fakultas Hukum memiliki 1 prodi Sarjana yaitu prodi Ilmu Hukum dengan 5 konsentrasi, yaitu:
 - 1) Konsentrasi Hukum Tata Negara;
 - 2) Konsentrasi Hukum Pidana;
 - 3) Konsentrasi Hukum Perdata;
 - 4) Konsentrasi Hukum Administrasi Negara;
 - 5) Konsentrasi Hukum Internasional.

2. Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan memiliki 18 prodi Sarjana, yaitu:

- 1) Pendidikan Guru Sekolah Dasar
- 2) Pendidikan Guru Pendidikan Anak Usia Dini
- 3) Pendidikan Non Formal
- 4) Pendidikan Khusus
- 5) Pendidikan Bahasa Indonesia
- 6) Pendidikan Bahasa Inggris
- 7) Pendidikan Matematika
- 8) Pendidikan Biologi
- 9) Pendidikan IPA
- 10) Pendidikan Fisika
- 11) Pendidikan Vokasional Teknik Elektro
- 12) Pendidikan Vokasional Teknik Mesin
- 13) Pendidikan Kimia
- 14) Pendidikan Sejarah
- 15) Pendidikan Sosiologi
- 16) Pendidikan Pancasila Dan Kewarganegaraan
- 17) Bimbingan dan Konseling
- 18) Pendidikan Seni Pertunjukan

3. Fakultas Teknik memiliki 6 prodi Sarjana, yaitu:

- 1) Teknik Mesin
- 2) Teknik Elektro
- 3) Teknik Industri
- 4) Teknik Kimia
- 5) Teknik Metalurgi
- 6) Teknik Sipil

4. Fakultas Pertanian memiliki 4 Jurusan Program Sarjana, yaitu:

- 1) Agribisnis
- 2) Agroekoteknologi
- 3) Ilmu Perikanan
- 4) Teknologi Pangan

5. Fakultas Ekonomi dan Bisnis memiliki 4 prodi Sarjana dan 4 program vokasi, yaitu:

a. Program studi Sarjana

- 1) Manajemen
- 2) Akuntansi
- 3) Ilmu Ekonomi Pembangunan
- 4) Ekonomi Syariah

b. Program Vokasi

- 1) Perbankan dan Keuangan
- 2) Perpajakan
- 3) Manajemen Pemasaran
- 4) Akuntansi

6. Fakultas Ilmu Sosial dan Politik memiliki 3 prodi Sarjana, yaitu:

- 1) Administrasi Publik
- 2) Ilmu Komunikasi
- 3) Ilmu Pemerintahan

7. Fakultas Kedokteran memiliki 4 prodi Sarjana dan 1 program vokasi, yaitu:

a. Program studi Sarjana

- 1) Kedokteran
- 2) Gizi
- 3) Ilmu Keolahragaan
- 4) Keperawatan (S1)

b. Program Vokasi

- 1) Keperawatan (DIII)

8. Pascasarjana memiliki 11 prodi Magister dan 2 prodi doktoral yaitu:

a. Program Magister

- 1) Teknologi Pendidikan
- 2) Pendidikan Bahasa Indonesia

- 3) Hukum
- 4) Administrasi Publik
- 5) Akuntansi
- 6) Manajemen
- 7) Pendidikan Bahasa Inggris
- 8) Pendidikan Matematika
- 9) Ilmu Pertanian
- 10) Ilmu Komunikasi
- 11) Teknik Kimia

b. Program Doktorat

- 1) Pendidikan (S3)
- 2) Akuntansi (S3)

Dalam pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi, Untirta didukung oleh beberapa lembaga dan UPT, yaitu Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM), Lembaga Pengembangan Pendidikan dan Penjaminan Mutu (LP3M), dan Unit Pelaksana Teknis (UPT) yaitu Pusat Data dan Informasi (PUSDAINFO), Pusat Bahasa, Pusat Layanan Internasional (PLI), Perpustakaan, serta Satuan Pengawas Internal (SPI).

Sumber Daya Manusia (SDM) yang dimiliki oleh Untirta pada saat ini total berjumlah 1286 orang dengan rincian, jumlah tenaga pendidik (dosen) PNS sebanyak 615 orang, dosen Non-PNS sebanyak 148 orang, Tenaga Kependidikan (Tendik) PNS sebanyak 221 orang dan Tendik Non-PNS sebanyak 302 orang.

Pada tanggal 3 Januari 2012, melalui Surat Keputusan Menteri Keuangan No 1/KMK.05/2012, Untirta ditetapkan sebagai Satker yang menerapkan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PK-BLU). Sejalan dengan hal tersebut di atas, Untirta melakukan langkah-langkah perbaikan dalam meningkatkan pelayanan kepada stakeholder serta menggali potensi pendapatan dari dana masyarakat melalui berbagai kegiatan kerjasama dan optimalisasi penggunaan aset sehingga menjadi *income generating*.

B. Dasar Hukum

1. Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 Tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
2. Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 Tentang Petunjuk Teknis Penyusunan Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah;
3. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 9 Tahun 2016 Tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Di Lingkungan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan;
4. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 12 Tahun 2015 Tentang Pedoman Evaluasi Atas Implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
5. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 9 Tahun 2020 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 45 Tahun 2019 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 124);
6. Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No. 754 Tahun 2020 Tentang Indikator Kinerja Utama (IKU) PTN dan LLDIKTI Tahun 2020;
7. Keputusan Presiden Republik Indonesia Nomor 32 Tahun 2001 tentang Pendirian Universitas Sultan Ageng Tirtayasa;
8. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 29 Tahun 2012 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Sultan Ageng Tirtayasa;
9. Keputusan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi RI Nomor 29290/M/KP/2019 tentang Pengangkatan Dr. H. Fatah Sulaiman, ST., MT. sebagai Rektor Universitas Sultan Ageng Tirtayasa Periode 2019-2023.

C. Tugas dan Fungsi serta Struktur Organisasi

Berdasarkan Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 29 Tahun 2012 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Sultan Ageng Tirtayasa, Untirta merupakan perguruan tinggi yang diselenggarakan oleh Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Menteri Pendidikan dan Kebudayaan dan secara fungsional dibina oleh Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan. Untirta mempunyai tugas menyelenggarakan pendidikan akademik, dan/atau vokasi dalam sejumlah disiplin ilmu, teknologi, dan/atau seni dan jika memenuhi syarat dapat menyelenggarakan pendidikan profesi.

Organisasi dan Tata Kerja Untirta saat ini adalah berdasarkan Surat Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan tahun 2012 dan disempurnakan melalui ketetapan Rektor Untirta sebelum diusulkan dan ditetapkan perubahannya oleh Kemendikbud.

- **Rektor dan Wakil Rektor ,**

Rektor mempunyai tugas memimpin penyelenggaraan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat serta membina tenaga pendidik, tenaga kependidikan, mahasiswa, dan hubungannya dengan lingkungan. Wakil Rektor berada dan bertanggungjawab kepada Rektor, Wakil Rektor terdiri atas :

- a. Wakil Rektor Bidang Akademik, Pengembangan Inovasi Pengabdian dan Hilirisasi Riset, yang selanjutnya disebut Wakil Rektor I mempunyai tugas membantu Rektor dalam memimpin pengelolaan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.
- b. Wakil Rektor Bidang Perencanaan, pengelolaan keuangan, SDM dan Fasilitas, yang selanjutnya disebut Wakil Rektor II mempunyai tugas membantu Rektor dalam memimpin pengelolaan kegiatan dibidang administrasi umum, keuangan, kepegawaian dan perencanaan.
- c. Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan, Pengembangan Karir dan hubungan alumni yang selanjutnya disebut Wakil Rektor III mempunyai

tugas membantu Rektor dalam membantu Rektor dalam memimpin pengelolaan kegiatan di bidang kemahasiswaan dan alumni.

- d. Wakil Rektor Bidang Kerjasama, Sistem informasi, Penguatan Kemitraan dan Layanan Industri yang selanjutnya disebut Wakil Rektor IV mempunyai tugas membantu Rektor dalam memimpin pengelolaan kegiatan di bidang kerja sama, sistem informasi, penguatan kemitraan dan layanan industri.

- **Biro**

Biro merupakan unsur pelaksana administrasi Untirta yang menyelenggarakan pelayanan teknis dan administratif kepada seluruh unsur di lingkungan Untirt, Biro terdiri atas:

- a. Biro Akademik, Kemahasiswaan, dan Perencanaan, menyelenggarakan fungsi: pelaksanaan layanan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat, pelaksanaan layanan kemahasiswaan dan alumni, pelaksanaan penyusunan rencana, program, dan anggaran, pelaksanaan evaluasi pelaksanaan program dan anggaran; dan pelaksanaan urusan kegiatan kerja sama. Biro Akademik, Kemahasiswaan, dan Perencanaan terdiri atas: Bagian akademik dan kemahasiswaan, Bagian perencanaan dan kerja sama, dan Kelompok jabatan fungsional.
- b. Biro Umum Kepegawaian dan Keuangan mempunyai tugas melaksanakan urusan keuangan, kepegawaian, barang milik Negara, ketatausahaan, kerumahtanggaan, hukum, dan ketatalaksanaan. Biro Umum, Kepegawaian dan keuangan terdiri atas: Bagian umum, Bagian kepegawaian dan tata laksana, Bagian keuangan, dan Kelompok jabatan fungsional.

- **Fakultas/Pascasarjana**

Fakultas dipimpin oleh Dekan dengan tugas mengkoordinasikan dan melaksanakan pendidikan dalam satu atau sejumlah cabang ilmu pengetahuan, teknologi, seni dan/atau olah raga. Fakultas/Pascasarjana terdiri atas: Fakultas Hukum, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Fakultas Teknik, Fakultas Pertanian, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, dan Fakultas Kedokteran. Organisasi Fakultas

terdiri atas: Dekan dan Wakil Dekan, Senat Fakultas, Bagian tata Usaha, Jurusan, dan Laboratorium/Studio/Bengkel/Bidang.

Pascasarjana merupakan unsur pelaksana akademik yang melaksanakan sebagian tugas dan fungsi Untirta yang berada di bawah dan bertanggungjawab kepada Rektor, mempunyai tugas melaksanakan pendidikan program magister dan program doktor untuk bidang ilmu interdisiplin dan melaksanakan penjaminan mutu program magister dan program doktor yang diselenggarakan oleh fakultas. Pascasarjana terdiri atas: Direktur dan Wakil Direktur, Kepala Bagian, Subbagian Tata Usaha.

- **Lembaga.**

Lembaga terdiri atas Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) dan Lembaga Pengembangan Pendidikan dan Penjaminan Mutu (LP3M). Organisasi lembaga terdiri atas: Ketua, Sekretaris, Bagian Tata Usaha, Pusat, dan Kelompok jabatan fungsional

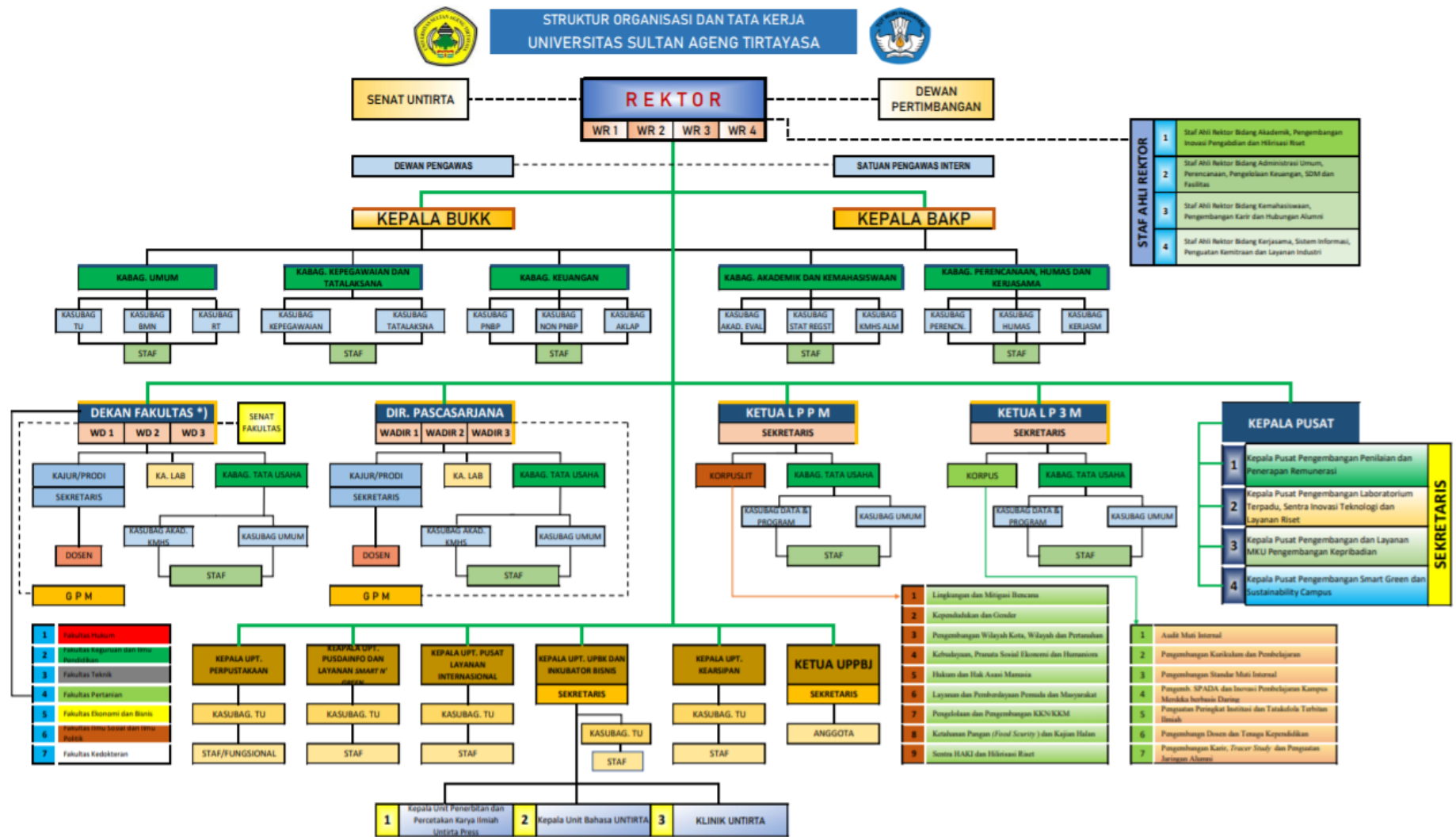
Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat merupakan unsur pelaksana akademik di bawah Rektor yang melaksanakan sebagian tugas dan fungsi di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat

Lembaga Pengembangan Pendidikan dan Penjaminan Mutu (LP3M); merupakan unsur pelaksana akademik di bawah Rektor yang mempunyai tugas melaksanakan, mengkoordinasikan, memantau, dan mengevaluasi kegiatan pengembangan pendidikan dan penjaminan mutu.

- **Unit Pelaksana Teknis dan Pusat**

Unit Pelaksana Teknis (UPT) merupakan unsur penunjang yang diperlukan untuk menyelenggarakan kegiatan tridharma di lingkungan Untirta. Unit Pelaksana Teknis. Terdiri atas: UPT Perpustakaan, UPT Pusat Data dan Informasi, UPT Pusat Layanan Internasional (*International Office*), UPT Satuan Pengawas Internal, dan UPT Pengembangan Bisnis.

Berdasarkan Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia, Untirta ditetapkan sebagai PTN dengan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PK-BLU) sehingga memiliki Dewan Pengawas terdiri dari unsur Kementerian Pendidikan Nasional, unsur dari Kementerian Keuangan, dan Tenaga Profesional sedangkan pemimpin BLU adalah Rektor.



Gambar 1.1 Struktur Organisasi Untirta

D. Isu-Isu Strategis/Permasalahan Utama

- 1) Kampus Untirta tersebar di beberapa lokasi yang berada di Kota Serang, Kabupaten Serang dan Kota Cilegon, sehingga diperlukan sebuah sistem yang terintegrasi dengan baik untuk kemudahan akses komunikasi, transfer data dan koordinasi.
- 2) SDM Tenaga Pendidik (Dosen) yang belum sesuai harapan, baik dari segi jumlah, kualifikasi dan kompetensinya. Hal ini dapat dilihat dari jumlah dosen berkualifikasi akademik S3 (Doktor), dosen dengan jabatan fungsional Guru Besar (GB) serta dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang masih rendah. Selain itu, Jumlah SDM Tenaga kependidikan yang masih rendah juga menjadi permasalahan dalam penyelenggaraan pendidikan di Untirta.
- 3) *Resources sharing* antar unit dan *networking* dengan alumni masih rendah.
- 4) Pengelolaan manajemen perguruan tinggi belum terintegrasi dengan baik.
- 5) Fungsi kontrol terhadap kedisiplinan, kinerja, penjaminan mutu (*Quality Assurance*) masih belum optimal.
- 6) Sebagai PTN PK-BLU masih mengandalkan Uang Kuliah Tunggal (UKT) mahasiswa sebagai sumber pemasukan PNBPN.
- 7) Pemanfaatan aset-aset *idle* yang bisa menjadi potensi pendapatan belum optimal.

BAB II

PERENCANAAN KINERJA

A. Visi, Misi dan Tujuan

Universitas Sultan Ageng Tirtayasa (Untirta) adalah salah satu PTN yang saat ini berada dibawah Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan. Visi yang disepakati untuk dijadikan pedoman dalam arah gerak dan pembangunan di Universitas Sultan Ageng Tirtayasa adalah **“Terwujudnya UNTIRTA Sebagai *Integrated Smart and Green (It’S Green) University* yang UNGGUL, BERKARAKTER, DAN BERDAYA SAING, di Kawasan ASEAN tahun 2030”**. Untuk mencapai visi Untirta tersebut di atas dirumuskan misi Untirta sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan pendidikan dan pembelajaran yang berkualitas melalui pendekatan pembelajaran yang efektif, dan mengoptimalkan pemanfaatan teknologi dengan berorientasi pada Merdeka Belajar;
2. Menyelenggarakan penelitian yang inovatif yang bermanfaat bagi perkembangan ilmu dan kesejahteraan masyarakat;
3. Menyelenggarakan pengabdian kepada masyarakat yang berorientasi pada pemberdayaan masyarakat melalui penerapan ilmu pengetahuan dan teknologi berbasis kebutuhan nyata; dan
4. Menyelenggarakan tata kelola yang otonom, akuntabel, dan transparan dengan mengimplementasikan konsep *Integrated Smart and Green (It’S Green) University* bagi peningkatan kualitas berkelanjutan dan berwawasan lingkungan.

Adapun tujuan Untirta adalah berikut:

- 1) Menghasilkan lulusan yang memiliki kompetensi akademik yang unggul, bertakwa, berakhlak mulia, cerdas, mandiri dan mampu berkembang secara profesional dengan dukungan tenaga pendidik dan kependidikan yang bermutu dan kompeten sehingga mampu bersaing di kawasan ASEAN.
- 2) Meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian yang inovatif sesuai perkembangan jaman sehingga mampu menghasilkan publikasi dosen yang

bereputasi internasional dan menghasilkan hilirisasi riset yang dapat dimanfaatkan para pemangku kepentingan.

- 3) Meningkatkan kualitas dan kuantitas pengabdian kepada masyarakat berbasis pada hasil kajian dan penelitian sesuai dengan kebutuhan nyata untuk mendukung dan memajukan kesejahteraan masyarakat; dan
- 4) Menghasilkan kinerja institusi yang otonom, akuntabel, dan transparan didukung sarana dan prasarana yang terintegrasi, smart dan green melalui system monitoring dan evaluasi tata kelola yang berkelanjutan sehingga terwujudnya Untirta sebagai lembaga bermutu dan berdaya saing di kawasan ASEAN.

B. Perjanjian Kinerja

Perjanjian Kinerja memuat indikator-indikator kinerja dan target kinerja yang akan dicapai selama satu tahun. Target kinerja yang ditetapkan tersebut merupakan penjabaran dari target-target kinerja yang ditetapkan dalam Renstra dan mengacu pada dokumen anggaran yang disahkan. Capaian Indikator Kinerja merupakan tolok ukur capaian tugas pokok dan fungsi (Tupoksi) Organisasi. Capaian Indikator Kinerja ini mempermudah pemangku kepentingan dalam mengukur dan menganalisa keberhasilan kinerja Organisasi. Setiap target kinerja yang ditetapkan dalam dokumen PK akan dilakukan pengukuran kinerja. Hasil pengukuran kinerja tersebut dituangkan dalam laporan kinerja.

Adapun Perjanjian Kinerja Untirta Tahun 2020 antara Rektor Untirta dengan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi selaku atasan Rektor sebagai berikut:

Target Kinerja

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target
1	Meningkatnya tata kelola satuan kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi	1.1	Rata-rata predikat SAKIP Satker minimal BB	predikat	BB
		1.2	Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 80	nilai	80,00
2	Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	2.1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta.	%	80,00
		2.2	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus; atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional.	%	30,00
3	Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	3.1	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.	%	50,00
		3.2	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi.	%	35,00
		3.3	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah.	%	5,00
4	Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	4.1	Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject), bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir.	%	20,00
		4.2	Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja.	%	40,00
		4.3	Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.	hasil penelitian per jumlah dosen	0,15

Kegiatan dan Anggaran (Awal)

No	Kode	Nama Kegiatan	Alokasi
1	4257	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi	225.537.807.000
2	4260	Peningkatan Kualitas Sumber Daya	197.674.902.000
		TOTAL	423.212.709.000

BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

A. Capaian Kinerja Organisasi

Sesuai perjanjian kinerja tahun 2020, Universitas Sultan Ageng Tirtayasa menetapkan empat sasaran kegiatan dengan 10 indikator kinerja kegiatan untuk dicapai. Hal ini sesuai dengan Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No. 754 Tahun 2020 Tentang Indikator Kinerja Utama (IKU) PTN dan LLDIKTI Tahun 2020. Tingkat ketercapaian sasaran kegiatan dan indikator kinerja kegiatan tersebut adalah sebagai berikut :

Sasaran Kegiatan 1: Meningkatnya tata kelola satuan kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi

IKK1.1: Rata-rata predikat SAKIP Satker

Rata-rata predikat SAKIP Universitas Sultan Ageng Tirtayasa tahun 2020 adalah “B” dengan nilai 65,03. Nilai tersebut belum mencapai target sebagaimana yang telah diperjanjikan dalam Perjanjian Kinerja Tahun 2020.

Penilaian rata-rata predikat SAKIP berdasarkan hasil evaluasi akuntabilitas kinerja yang telah dilaksanakan oleh Sekretariat Jenderal c.q. Biro Perencanaan bersama Inspektorat Jenderal Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan . Pelaksanaan evaluasi ini berpedoman pada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 12 Tahun 2015 tentang Pedoman Evaluasi atas Implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah. Metode evaluasi atas implementasi SAKIP Tahun 2020 menggunakan Kertas Kerja Evaluasi (KKE) yang meliputi 5 (lima) komponen yaitu: Perencanaan Kinerja, Pengukuran Kinerja, Pelaporan Kinerja, Evaluasi Kinerja dan Capaian Kinerja tahun 2019.

Capaian rata-rata predikat SAKIP Universitas Sultan Ageng Tirtayasa tahun 2020 belum memenuhi target, karena berdasarkan hasil evaluasi akuntabilitas kinerja yang telah dilaksanakan oleh Biro Perencanaan bersama Inspektorat Jenderal masih terdapat nilai yang rendah dalam beberapa komponen penilaian. Adapun hasil evaluasi akuntabilitas tersebut adalah sebagai berikut:

1. Perencanaan kinerja mendapatkan nilai 14,96. Adapun rekomendasi dari Sekretariat Jenderal c.q. Biro Perencanaan bersama Inspektorat Jenderal Kemendikbud adalah sebagai berikut:
 - Renstra agar segera diselaraskan dengan Renstra Kemendikbud Periode 2020-2024;
 - Tujuan yang telah ditetapkan dalam Renstra agar dilengkapi Indikator Tujuan dan Target Keberhasilan;
 - Renstra agar direviu secara berkala (minimal setahun sekali) untuk memastikan: (1) keselarasan rumusan tujuan/sasaran/indikator dengan tugas dan fungsi Unit Kerja, (2) untuk mengetahui tingkat capaian/realisasi dari target yang telah ditetapkan sampai dengan tahun berjalan dan target akhir Renstra;
 - Sasaran dan Indikator yang ditetapkan dalam renstra agar berorientasi hasil serta sesuai dengan IKU yang telah ditetapkan dalam Kepmendikbud;
 - Penetapan Indikator pada Renstra agar memenuhi kriteria SMART (Spesifik/tidak berdwii makna; Measureable/dapat diukur; Achievable/dapat dicapai; Relevance/relevan; Time bound/menggambarkan dalam kurun waktu tertentu);
 - Renstra dan Perjanjian Kinerja agar dipublikasikan pada laman resmi unit kerja untuk mendukung keterbukaan informasi publik;
 - Perjanjian Kinerja agar dimanfaatkan oleh Pimpinan untuk pengarahan dan pengorganisasian kegiatan yang antara lain dapat diwujudkan melalui sosialisasi Perjanjian Kinerja oleh Pimpinan kepada seluruh pegawai dalam rangka pelaksanaan program dan kegiatan, serta dijadikan acuan dalam penyusunan PK Individu dan didokumentasikan dengan baik;
 - Monitor atas pencapaian target jangka menengah dalam Renstra sampai dengan tahun berjalan perlu didokumentasikan atau dapat dilampirkan pada isi laporan kinerja;
 - Rencana Kinerja tahunan (RKT) agar disusun dengan menyajikan keterkaitan antara target kinerja, kegiatan (RO/KRO) dan anggaran sebelum DIPA disusun/ditetapkan.
2. Pengukuran kinerja mendapatkan nilai 18,75. Adapun rekomendasi dari Sekretariat Jenderal c.q. Biro Perencanaan bersama Inspektorat Jenderal Kemendikbud adalah sebagai berikut:

- Pengukuran atas Rencana Aksi Perjanjian Kinerja agar dilakukan secara berkala (triwulan) dengan memanfaatkan aplikasi e-kinerja.
3. Pelaporan kinerja mendapatkan nilai 10,19. Adapun rekomendasi dari Sekretariat Jenderal c.q. Biro Perencanaan bersama Inspektorat Jenderal Kemendikbud adalah sebagai berikut:
- Laporan Kinerja agar dipublikasikan pada laman resmi unit kerja untuk mendukung keterbukaan informasi publik;
 - Laporan Kinerja agar menyajikan analisis terkait efisiensi penggunaan sumber anggaran yang dapat dikuantifikasikan;
 - Informasi pada Laporan Kinerja agar dimanfaatkan oleh Pimpinan Satker/Unit Kerja untuk perbaikan perencanaan, pelaksanaan program/kegiatan serta peningkatan kinerja, yang antara lain dapat diwujudkan dalam Rapat Evaluasi Akhir atau Awal Tahun dan didokumentasikan.
4. Evaluasi kinerja mendapatkan nilai 3,64. Adapun rekomendasi dari Sekretariat Jenderal c.q. Biro Perencanaan bersama Inspektorat Jenderal Kemendikbud adalah sebagai berikut:
- Evaluasi akuntabilitas kinerja internal, evaluasi kinerja (target PK) dan Evaluasi rencana aksi (kegiatan) agar dilakukan secara berkala (minimum triwulan) dengan memanfaatkan aplikasi e-kinerja;
 - Rekomendasi hasil evaluasi SAKIP agar ditindaklanjuti untuk perbaikan penerapan SAKIP di masa yang akan datang.
5. Pencapaian Sasaran/kinerja organisasi mendapatkan nilai 17,50. Adapun rekomendasi dari Sekretariat Jenderal c.q. Biro Perencanaan bersama Inspektorat Jenderal Kemendikbud adalah sebagai berikut:
- Unit kerja agar secara terus menerus melakukan strategi dan inovasi dalam pelaksanaan program dan kegiatan agar pencapaian target kinerja dapat melebihi target yang ditetapkan pada Perjanjian Kinerja;
 - Definisi Operasional seluruh indikator yang tercantum pada Renstra sebaiknya disusun dan di lampirkan.

No.	Indikator Kinerja Kegiatan	Satuan	Target	Realisasi	Capaian	Keterangan
1.	Rata-rata predikat SAKIP Satker minimal BB	predikat	BB	B	92,86%	Nilai SAKIP Untirta tahun 2020 adalah 65.03 dengan predikat "B" (predikat BB > 70-80 dan predikat B > 60-70). Untuk mencapai predikat BB dengan minimal nilai 70, untirta baru mencapai 92,86%

Predikat SAKIP Untirta tahun 2020 adalah B, untuk mencapai predikat BB pada akhir periode Renstra, maka pada saat ini untirta belum mencapai target. Dengan acuan nilai predikat BB > 70-80 dan predikat B > 60-70, dimana untuk mencapai predikat BB dengan minimal nilai 70, untirta baru mencapai 92,86%.

Capaian kinerja Untirta IKK 1.1 tahun 2020 tersebut tidak dapat dianalisa dengan target Nasional, karena tidak ada data.

Capaian indikator kinerja kegiatan 1.1 (IKK1.1) tahun 2020 dibandingkan tahun 2019 menunjukkan kenaikan, karena indikator kinerja SAKIP tahun 2019 memiliki nilai C.

Kendala yang dihadapi dalam pencapaian indikator kinerja ini diantaranya adalah belum adanya instrument perencanaan kinerja dan pengukuran kinerja yang memadai serta belum adanya evaluasi capaian kinerja secara terstruktur sampai tingkat paling bawah di lingkungan Universitas Sultan Ageng Tirtayasa.

Langkah antisipasi yang telah dilakukan oleh Universitas Sultan Ageng Tirtayasa adalah menyiapkan instrumen pengukuran kinerja dengan format yang sama, sehingga setiap unit kerja dibawah untirta bisa mengisi secara manual/online dan mengirimkannya melalui surat elektronik. Selain itu, untuk meningkatkan perencanaan kinerja dan pengukuran kinerja tahun berikutnya, untirta telah menyiapkan intrumen yang lebih baik berupa aplikasi e-budgeting yang rencananya akan mulai diaplikasikan pada tahun 2021.

IKK1.2: Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker

Rata-rata nilai kinerja anggaran atas pelaksanaan RKA-K/L Universitas Sultan Ageng Tirtayasa tahun 2020 dalam aplikasi SIMPROKA Kemdikbud berada dalam kategori “Baik” dengan nilai 87,81. Nilai kinerja anggaran atas pelaksanaan RKA-K/L Untirta telah melampaui target sebagaimana yang telah diperjanjikan dalam Perjanjian Kinerja Tahun 2020, dimana ditargetkan nilai 80, dan tercapai 87,81 (109,76%).

Berdasarkan PMK No. 214/PMK.02/2017 tentang Pengukuran dan Evaluasi Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L, Pengukuran dan Evaluasi Kinerja Anggaran tersebut dilakukan atas 3 aspek yaitu aspek konteks, aspek implementasi dan aspek manfaat. Penilaian Kinerja dilakukan atas 2 indikator yaitu :

1. Indikator Kinerja atas Pelaksanaan Anggaran (IKPA)
2. Indikator Kinerja atas hasil pelaksanaan anggaran (EKA)

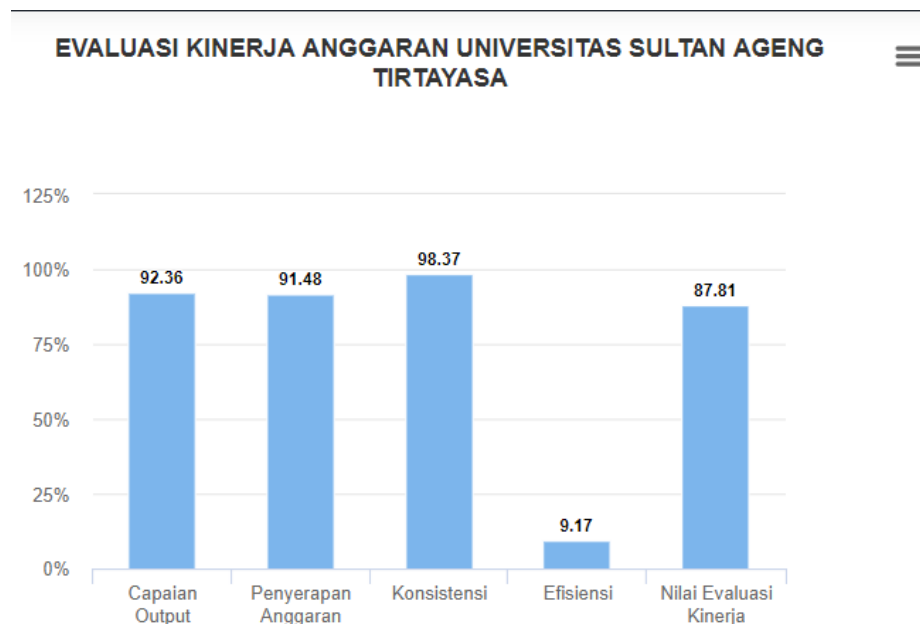
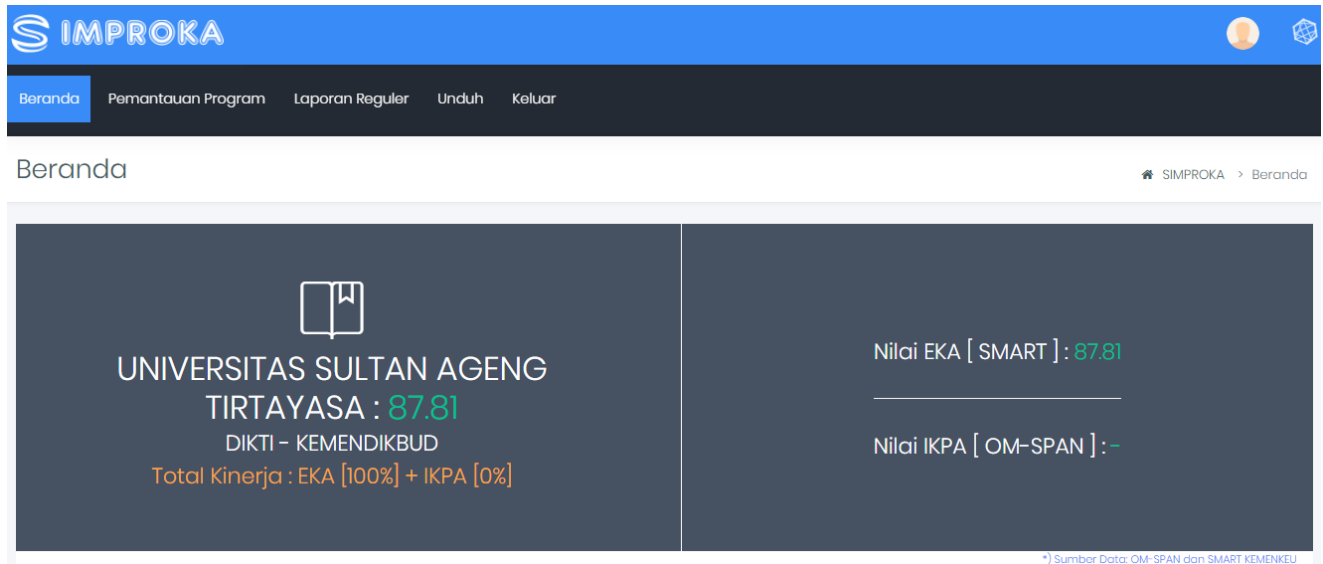
IKPA Berkontribusi 40% dalam perhitungan nilai Kinerja dan EKA 60%.

IKPA merupakan instrumen monev kinerja anggaran yang dilakukan oleh Direktorat Jenderal Perbendaharaan (DJPb) sesuai dengan PMK 195/PMK.05/2018 yang terdiri atas 13 indikator, yaitu: Revisi DIPA, Deviasi Halaman III DIPA, Pagu Minus, Pengelolaan UP dan TUP, Penyampaian Data Kontrak, Penyelesaian Tagihan, Penyampaian LPJ Bendahara, Penyerapan Anggaran, Konfirmasi Capaian Output, Pengembalian SPM, Dispensasi SPM, Renkas, dan Retur SP2D.

EKA merupakan instrumen monev kinerja anggaran yang dilakukan oleh Direktorat Jenderal Anggaran (DJA) sesuai dengan PMK 214/PMK.02/2017 yang terdiri atas 4 indikator pada aspek implementasi, yaitu: Capaian Keluaran, Konsistensi, Penyerapan Anggaran, dan Efisiensi.

Penilaian kinerja anggaran atas pelaksanaan RKA-K/L Universitas Sultan Ageng Tirtayasa tahun 2020 dalam aplikasi SIMPROKA Kemdikbud hanya menunjukkan penilaian terhadap Indikator Kinerja atas hasil pelaksanaan anggaran (EKA). Sebagaimana telah diinformasikan sebelumnya bahwa untuk

Satker BLU termasuk Untirta (PTN BLU) nilai IKPA pada tahun 2020 tidak muncul dalam aplikasi SIMPROKA karena Indikator Kinerja atas Pelaksanaan Anggaran sudah dipantau khusus oleh kemenkeu (sudah ada kontrak kinerja Satker BLU dengan Kemenkeu).



Hasil evaluasi kinerja anggaran Untirta tahun 2020 adalah sebagai berikut:

1. Capaian Output (capaian keluaran) sudah sangat baik dengan nilai 92.36, hal ini menunjukkan bahwa rata-rata capaian volume indikator keluaran telah mendekati target.

2. Penyerapan anggaran sudah sangat baik dengan nilai 91,48, hal ini menunjukkan bahwa perbandingan realisasi anggaran terhadap pagu anggaran sudah mendekati 100%.
3. Konsistensi penyerapan terhadap perencanaan sudah sangat baik dengan nilai 98,37, hal ini menunjukkan bahwa deviasi antara realisasi anggaran dengan rencana penarikan dana setiap bulan sangat kecil.
4. Efisiensi keluaran (Output) kegiatan masih kurang dengan nilai 9,17 dimana nilai maksimum untuk komponen penilaian ini adalah sebesar 20 dan minimal adalah -20. Rendahnya nilai efisiensi ini dikarena masih ada beberapa capaian volume keluaran (Output) yang belum mencapai target namun realisasi anggaran kegiatan tersebut sudah mendekati pagu anggaran.

Capaian indikator kinerja kegiatan 1.2 (IKK1.2) tahun 2020 ini tidak dapat dibandingkan dengan capaian indikator kinerja kegiatan tahun 2019, karena indikator ini belum ada pada tahun 2019.

Hambatan/kendala yang dihadapi dalam pencapaian indikator kinerja tahun 2020 ini diantaranya adalah:

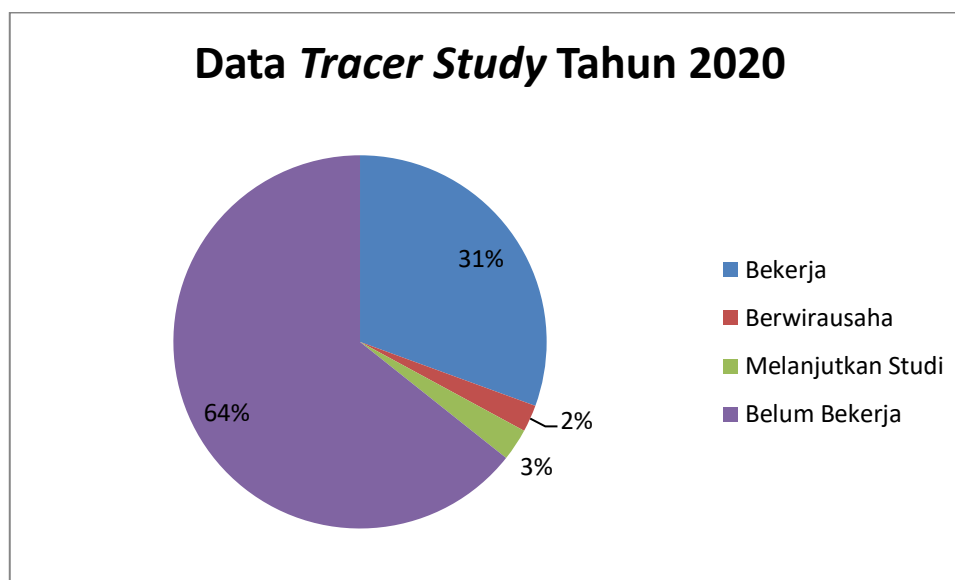
1. Adanya perubahan tarif satuan dalam output penelitian, namun belum sempat melakukan revisi target volume pada saat Revisi DIPA.
2. Adanya perubahan rencana belanja pada pengadaan Output Sarpras pada Revisi DIPA namun belum sempat melakukan revisi target volume.
3. Belum adanya instrument pengukuran capaian keluaran (Output) yang memadai serta kurangnya jumlah SDM disetiap unit di lingkungan Universitas Sultan Ageng Tirtayasa.

Berdasarkan hambatan/kendala yang telah dipaparkan diatas, langkah antisipasi yang dapat dilakukan adalah menyiapkan instrumen pengukuran capaian keluaran (output) dengan format yang seragam, sehingga setiap unit kerja dibawah untirta bisa mengisi secara manual dan mengirimkannya melalui surat elektronik. Selain itu jumlah SDM disesuaikan dengan kebutuhan setiap unit dan selalu melakukan koordinasi dengan unit kerja di lingkungan untirta untuk layanan konsultasi, verifikasi, dan *reminder* terkait pelaporan capaian keluaran.

Sasaran Kegiatan 2: Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi

IKK2.1: Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta.

Persentase lulusan S1 dan D3 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta tahun 2020 Universitas Sultan Ageng Tirtayasa sebesar 35,68%, dengan tingkat ketercapaian 44,60% dari target yang telah diperjanjikan dalam Perjanjian Kinerja Tahun 2020 sebesar 80%. Data ini diperoleh melalui *tracer study* tahun 2020 dengan sasaran lulusan tahun 2019 (TS-1). Sampai dengan saat ini data yang diperoleh adalah sebanyak 30,57% lulusan yang mendapat pekerjaan, 2,33% lulusan yang berwirausaha dan 2,78% lulusan yang lanjut studi, dari total lulusan tahun 2019 yang telah mengisi *tracer study*.



Tahun 2020 capaian indikator ini sebesar 35,68%, jika dibandingkan dengan target akhir periode Renstra 2024 sebesar 80%, maka tingkat ketercapaiannya sebesar 44,80%.

Secara garis besar capaian indikator kinerja kegiatan 2.1 (IKK2.1) tahun 2020 ini lebih baik daripada tahun 2019, dimana pada tahun 2019 persentase lulusan S1 dan D3 yang bekerja dan berwirausaha sebesar 29,32%. Meskipun demikian, persentase lulusan S1 dan D3 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta tahun 2020 Untirta belum mencapai target sebagaimana telah diperjanjikan dalam Perjanjian Kinerja Tahun 2020.

Hambatan/kendala yang dihadapi dalam pencapaian indikator kinerja ini diantaranya adalah:

1. Kondisi pandemi Covid-19 menyebabkan penerimaan karyawan/pegawai di dunia kerja mengalami hambatan.
2. Jalanan komunikasi dengan alumni yang belum optimal, terutama minat mahasiswa untuk mengisi *tracer study* masih rendah.

Langkah antisipasi yang dilaksanakan adalah dengan melakukan *random sampling (tracking)* kepada alumni secara manual untuk mendapatkan data yang lebih akurat. Selain itu, pada tahun 2020 ini Untirta mendirikan *Career Development Center (CDC)* yang akan beroperasi pada tahun 2021.

IKK2.2: Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus; atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional.

Pada tahun 2020 belum ada lulusan S1 dan D3 Untirta yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus. Namun lulusan yang meraih prestasi paling rendah tingkat nasional ada sebanyak 25 orang dengan prosentase 1,36%. Jika dibandingkan dengan target tahun 2020 dalam Perjanjian Kinerja sebesar 30%, maka capaian kinerja ini belum mencapai harapan (4,37%). Berikut ini data lulusan tahun 2020 yang berprestasi.

No.	Nama	NIM	Lulus (bulan/tahun)	Juara/Peringkat ke...	Nama Kejuaraan/Lomba	Tingkat Nasional/Internasional	Tahun Kejuaraan/Lomba
1	MOHAMAD IBNU	2280160031	24-09-2020	Juara 2	Lomba Pembuatan Film Animasi Kearsipan	Nasional	Tahun 2020
2	DWIKI MAULIDDITYA	2225160022	25-09-2020	Juara 3	LKTIN IKAHIMATIKA 2020 Universitas Negeri Gorontalo	Nasional	Mar-20
				Pemenang	Pesona Mudik 2019 Lomba Foto Kategori Kuliner KEMENPAR RI	Nasional	Mei-2019
				Juara Harapan 2	LKTIN KRISNA III UPGRIS	Nasional	Okt-2019
3	YUNI NURAENI	2225160059	25-09-2020	Juara 3	Lomba Inovasi Media Pembelajaran 2019	Nasional	Dec-19
				Juara 3	LKTIN IKAHIMATIKA 2020 Universitas Negeri Gorontalo	Nasional	Maret-2020
4	YASIN NURWAHID	2286160024	14-02-2020	Juara 3	Pramuka Penegak Berprestasi Tingkat Nasional	Nasional	Tahun 2017
5	Andri Wiguna	6670150045	07/07/2020	Juara 1	ASIA OPEN PENCAK SILAT CHAMPIONSHIP 2019	Nasional	Apr-19

No.	Nama	NIM	Lulus (bulan/tahun)	Juara/Peringkat ke...	Nama Kejuaraan/Lomba	Tingkat Nasional/Internasional	Tahun Kejuaraan/Lomba
6	ANANDA RIZKI AMALIA	2228160069	05/08/2020	Juara 2	Lomba Ratoh Jaroeh fest. Uhamka Kategori Universitas	Nasional	Tahun 2019
7	Sabro Malisi	3336150035	13-02-2020	Juara 3	Turnamen Todung FT UI Cup 2019	Nasional	Tahun 2019
8	IKEU PUSPAWATI	3335150022	20-02-2020	Juara Favorit	Lomba dalam presentasi ilmiah, penyajian poster dan gelar produk PKM-PE Pekan Ilmiah Mahasiswa Nasional (PIMNAS) Ke-32 Tahun 2019	Nasional	Aug-19
9	SILVI YULITA SARI	5552160045	07/08/2020	Juara 2	Indonesia Varsity English Debate (IVED UMB) 2018	Nasional	Tahun 2018
10	AULIA RAHMAN IMAN F	5553141630	23-09-2020	Juara 1	Jambore Kopma Nasional 2017 Koperasi Mahasiswa Bumi Siliwangi - UPI Bandung	Nasional	11-14 Agustus 2017
				Juara 1	Udayana Cooperative week	Nasional	Tahun 2018
11	EPRIAN NUR ILMAN	2224150098	31-08-2020	Harapan 2	MICROTEACHING NASIONAL	Nasional	Apr-18
12	TRESNA ENDAH GUSMAWATI	2222150052	15-06-2020	Juara 2	Penulisan Puisi	Nasional	Tahun 2018
13	SETIA BUDI	2222160023	29-07-2020	Harapan 2	Baca Puisi Putra	Nasional	Tahun 2018
14	DEWI SHINTA	1111160214	20-05-2020	Terbaik	Penilaian Kinerja Pelaksanaan Perekaman Persidangan Tipikor Tahun 2018	Nasional	Tahun 2018
15	Wening Novridasati	1111160165	22-06-2020	Terbaik	Penilaian Kinerja Pelaksanaan Perekaman Persidangan Tipikor Tahun 2019	Nasional	Tahun 2018
16	ANAS ADITYA WIJANARKO	1111160263	19-06-2020	Terbaik	Penilaian Kinerja Pelaksanaan Perekaman Persidangan Tipikor Tahun 2020	Nasional	Tahun 2018
17	AVELYA BERNADETA SIREGAR	1111160160	23-06-2020	Juara 3	Against corruption Piala Jaksa Agung Republik VI	Nasional	Tahun 2018
18	DEWI SHINTA	1111160214	20-05-2020	Juara 2	Lomba Debat Bahasa Indonesia di UNJ	Nasional	Tahun 2018
19	ZULFIA SABILA	1111160161	22-06-2020	Juara 2	Debat Konstitusi MPR	Nasional	Tahun 2018
20	Nasrullah Aji Setiawan	3333160049	17-06-2020	Semifinal Stage (Stop by committee because of Pandemic)	Industrial Challenge 2020 (INCHALL)	Internasional	April 2020
21	Andri Yusuf	3333160022	07/10/2020		Industrial Challenge 2020 (INCHALL)	Internasional	April 2020
22	Al Atur Akbar Felayani	3333160073	14-07-2020		Industrial Challenge 2020 (INCHALL)	Internasional	April 2020
23	DITTA PRATAMA	3335150047	03/04/2020	Juara 1	Lomba Karya Tulis Ilmiah (LKTI) Katagori Mahasiswa Se-Indonesia dalam Rangka Kegiatan MIPA OPEN AND EXPOSITION 2017 - Universitas Negeri Makassar	Nasional	23 - 25 Februari 2017
24	KHOIRUL MUNIR	2284150004	01/08/2020	Juara 2	Kejuaran Nasional Tapak Suci antar Perguruan Tinggi Piala Rektor Ke II - Universitas Sebelas Maret	Nasional	29 Maret - 2 April 2017

Hambatan/kendala yang dihadapi dalam pencapaian indikator kinerja ini adalah karena program kerja ini masih baru dan perlu persiapan yang matang. Langkah yang dilakukan Untirta pada tahun ini masih berada dalam tahapan persiapan penyusunan program kerja terkait kampus merdeka untuk tahun 2021.

Sasaran Kegiatan 3: Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran

IKK3.1: Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.

Persentase program studi S1 dan D3 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra di Universitas Sultan Ageng Tirtayasa tahun 2020 sebesar 55,56% dari total prodi S1 dan D3 sebanyak 45 prodi. Persentase tersebut telah melampaui target dengan capaian sebesar 111, 12% dari yang telah diperjanjikan dalam Perjanjian Kinerja Tahun 2020 sebesar 50%.

Perjanjian kerjasama dengan mitra yang telah dilaksanakan prodi S1 dan D3 berkaitan dengan penyediaan program magang/praktek kerja mahasiswa serta kerjasama dalam bidang pengembangan kurikulum pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat (Tridarma Perguruan tinggi). Adapun mitra yang telah melakukan perjanjian kerjasama dengan prodi Untirta (S1 dan D3) berasal dari perusahaan nasional, perguruan tinggi, instansi pemerintah dan rumah sakit. Berikut ini adalah data prodi S1 dan D3 Untirta yang telah melaksanakan kerja sama dengan mitra pada tahun 2020:

No.	Program Studi	Fakultas	DN /LN	Mitra Kerjasama	Program Kerjasama
1	Pendidikan Kimia	FKIP	DN	Dinas Kelautan dan perikanan Propinsi Banten,UPTD Pengujian dan Penerapan Mutu Hasil Perikanan.	Kerja Praktek/ Magang Mahasiswa
			DN	Dinas Kesehatan kabupaten Serang, UPT laboratorium kesehatan	Kerja Praktek/ Magang Mahasiswa
			DN	Jurusan pendidikan kimia Universitas Negeri Jakarta	Webinar Visiting Lecture Prof Ingo Eilks
2	Jurusan Pendidikan Matematika	FKIP	DN	Indonesia Mathematics Educator Society	PENGEMBANGAN KUALITAS PROGRAM STUDI MELALUI KERJASAMA DALAM BIDANG

No.	Program Studi	Fakultas	DN /LN	Mitra Kerjasama	Program Kerjasama
					PENDIDIKAN, PENELITIAN, DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
3	Pendidikan Sosiologi	FKIP	DN	Desa Adat Kasepuhan Sinar resmi	Studi Kajian dan Praktek Lapangan Studi Kebantenan dan Etnopedagogi
			DN	Desa Adat Kasepuhan Cipta Mulya	studi Kajian dan Praktek Lapangan Studi Kebantenan dan Etnopedagogi
			DN	Kesultanan Banten	Melakukan Penelitian Pengembangan dan Pelestarian Budaya di Kesultanan Banten serta kegiatan seminar dan kegiatan lainnya
			DN	MGMP Kota Serang	Seminar dan Kajian Pengembangan Kurikulum
			DN	MGMP Kabupaten Serang	Seminar dan Kajian Pengembangan Kurikulum
			DN	Universitas Negeri Jakarta	Kegiatan Pengabdian, Pengajaran, Penelitian
			4	Program Studi PLB	FKIP
DN	SLB Negeri 01 Kota Padang	Kegiatan Pengabdian, Pengajaran, Penelitian			
DN	Pusat Rehabilitasi Anak YPAC Bali	Kegiatan Pengabdian, Pengajaran, Penelitian			
DN	Skh Pandita Kota Serang	Kegiatan Pengabdian, Pengajaran, Penelitian			
DN	SLB Negeri Cileunyi	Kegiatan Pengabdian, Pengajaran, Penelitian			
DN	SLBN A Citeureup Cimahi	Kegiatan Pengabdian, Pengajaran, Penelitian			
DN	SKh Al Ikhzan	Kegiatan Pengabdian, Pengajaran, Penelitian			
DN	Universitas Negeri Malang	Pengembangan Kurikulum			
DN	Universitas Negeri Padang	Pengembangan Kurikulum			
DN	SD El-Fatih Kota Serang	Kegiatan Pengabdian, Pengajaran, dan Penelitian			
DN	Skh Madina Kota Serang	Kegiatan Pengabdian, Pengajaran, dan Penelitian			
DN	Skh Al Kaustar Kota Cilegon	Kegiatan Pengabdian, Pengajaran, dan Penelitian			
DN	SKh N 01 Kota Serang	Kegiatan Pengabdian, Pengajaran, dan Penelitian			
DN	SKh N 02 Kota Serang	Kegiatan Pengabdian, Pengajaran, Penelitian 2018			

No.	Program Studi	Fakultas	DN /LN	Mitra Kerjasama	Program Kerjasama
			DN	SKh Samantha Kota Serang	Kegiatan Pengabdian, Pengajaran, dan Penelitian
5	PPKn	FKIP	DN	MGMP PPKN SMK Provinsi Banten	Tridarma Perguruan Tinggi
			DN	MGMP PPKN SMP Kota Serang	Tridarma Perguruan Tinggi
			DN	Jurusan PKn Universitas Negeri Semarang	Tridarma Perguruan Tinggi
6	Bimbingan dan Konseling	FKIP	DN	Universitas Tadulako dan Universitas Surabaya	PERMATA
7	Pendidikan Seni Pertunjukan	FKIP	DN	1. SMPN 17 Kota Serang	Bidang Kurikulum
			DN	2. SDN Panancangan 2 Kota Serang	Bidang Sumber daya Manusia
			DN	3. SMPN 23 Kota Serang	Bidang Kurikulum
			DN	4. Pendidikan Sendratasik, UNNES	Bidang Kepakaran, Tridharma Perguruan Tinggi
			DN	5. Pendidikan Seni Musik UPI, Bandung	Bidang Kepakaran, Tridharma Perguruan Tinggi
			DN	6. Pendidikan Sendratasik, UNIMED Medan	Bidang Kepakaran, Tridharma Perguruan Tinggi
			DN	7. Dinas Pendidikan Khusus, Prov. Banten	Bidang Kepakaran, Tridharma Perguruan Tinggi
			DN	8. Pendidikan Seni Musik, UNY Yogyakarta	Bidang Kepakaran, Tridharma Perguruan Tinggi
			DN	9. Dinas Pendidikan kota Cilegon	Bidang Kurikulum dan Kepakaran
8	Pendidikan Non Formal	FKIP	DN	Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Serang	Perjanjian Kerjasama tentang Dukungan Tenaga Pengajar (Guru) PKBM untuk Peningkatan Pendidikan dan Keterampilan Bagi Warga Binaan Pemasyarakatan (WBP) Rumah Tahanan Negara Kelas IIB Serang
9	Pendidikan Fisika	FKIP	DN	Pendidikan Fisika UNSIQ	Kerjasama Tri Dharma Perguruan Tinggi
10	PGPAUD	FKIP	DN	Universitas Negeri Gorontalo	Petukaran Pelajar - Kampus Merdeka
			DN	GTK PAUD DIKMAS	Program Percepatan S1 Konversi
			DN	Universitas Pendidikan Indonesia Kampus Serang	Pertukaran Dosen
11	Pendidikan IPA	FKIP	DN	MGMP Kabupaten Serang	Kerjasama Tri Dharma Perguruan Tinggi

No.	Program Studi	Fakultas	DN /LN	Mitra Kerjasama	Program Kerjasama
			DN	Prodi Pendidikan IPA S1 Universitas Negeri Semarang	Pengembangan kompetensi dan peningkatan kualitas SDM serta membina hubungan kelembagaan
12	Prodi Teknologi Pangan	Fakultas Pertanian	DN	Badan Penelitian dan Pengembangan Kesehatan RI	Perjanjian Kerjasama tentang Riset Ilmu Pengetahuan Teknologi Kesehatan
13	Perikanan	Fakultas Pertanian	DN	Institut Pertanian Bogor	Pengembangan Pendidikan dan Penelitian
			LN	Gorgan University of Agricultural Sciences and Natural Resources	Penelitian dan Pendidikan
			LN	Colorado School of Mines	Pendataan Kapal dengan satelit VIIRS
			DN	Pelabuhan Perikanan Nusantara Karangantu Direktorat Jenderal Perikanan Tangkap Kementerian Kelautan dan Perikanan	Perjanjian Kerjasama tentang Pengembangan Tri Dharma Perguruan Tinggi
14	Agroekoteknologi	Fakultas Pertanian	DN	BPTP Banten	Penelitian
			DN	BB Padi	Kuliah Umum
15	Agribisnis	Fakultas Pertanian	DN	KEMANTAN	UPSUS
			DN	BPTP BANTEN	Kajian, seminar, pelatihan, publikasi, dan pengembangan pertanian serta penelitian mahasiswa
			DN	DINAS PERTANIAN LEBAK	Kerja sama bidang pendidikan, pelatihan, penelitian dan pengabdian masyarakat
			DN	ASOSIASI AGRIBISNIS INDONESIA	Pendampingan Jurnal Agribisnis Terpadu
			DN	BP3K	Kerja sama bidang Pengabdian kepada masyarakat
			DN	DINAS PERTANIAN KABUPATEN PANDEGLANG	Kerja sama bidang pendidikan, pelatihan, penelitian dan pengabdian
			DN	PEMERINTAH KABUPATEN LEBAK	Pemberdayaan dan peningkatan sumber daya manusia serta pengembangan
			DN	BADAN KETAHANAN PANGAN DAERAH PROVINSI BANTEN	Penelitian, sosialisasi serta internalisasi gerakan P2KP
			DN	UNIT PELAYANAN TEKNIS BALAI PENYULUHAN PERTANIAN	Penelitian dan pengabdian kepada masyarakat bidang

No.	Program Studi	Fakultas	DN /LN	Mitra Kerjasama	Program Kerjasama
					pertanian
			DN	DINAS PERTANIAN DAN PETERNAKAN PROVINSI BANTEN	Tempat KKP mahasiswa
			LN	Furaco Seika Center Co.Ltd	Magang
			LN	Sun Farm Co.Ltd	Magang
			LN	Minami Agri System Co. Ltd	Magang
			LN	Shimizu Nouen Co.Ltd	Magang
			LN	National Oceanic and Atmospheric Administration (NOAA)	Kerja sama dalam kegiatan pendidikan
16	Prodi Ilmu Olahraga	Fakultas Kedokteran	DN	Komite Olahraga Nasional Indonesia (KONI) Kota Serang	Perjanjian Kerjasama tentang Pemberdayaan dan Peningkatan Sumber Daya Manusia serta Pengembangan Potensi Olahraga Kota Serang
			DN	Fakultas Pendidikan Olahraga dan Kesehatan UPI	Perjanjian Kerjasama tentang Tri Dharma Perguruan Tinggi
17	DIII Keperawatan	Fakultas Kedokteran	DN	Klinik Jiwa Dhira Suman Tritoha	Perjanjian Kerjasama Tri Dharma Perguruan Tinggi
			DN	RSUD Pangung Rawi Cilegon	Perjanjian Kerjasama Tri Dharma Perguruan Tinggi
			DN	RSUD dr Drajat Prawiranegara	Perjanjian Kerjasama Tri Dharma Perguruan Tinggi
			DN	Bupati Kabupaten Serang	Perjanjian Kerjasama Tri Dharma Perguruan Tinggi
			DN	BPS Provinsi Banten	Perjanjian Kerjasama Tri Dharma Perguruan Tinggi
			DN	RSHS Bandung	Perjanjian Kerjasama Tri Dharma Perguruan Tinggi
			DN	Dinas Kesehatan Kota Serang	Perjanjian Kerjasama Tri Dharma Perguruan Tinggi
			DN	RSUD Prov Banten	Perjanjian Kerjasama Tri Dharma Perguruan Tinggi
			DN	Sekolah Khusus Samantha Kota Serang	Perjanjian Kerja Sama tentang Penyelenggaraan Pendidikan dan Praktik Kerja Lapangan Mahasiswa Program Studi Keperawatan di Sekolah Khusus Samantha Kota Serang

No.	Program Studi	Fakultas	DN /LN	Mitra Kerjasama	Program Kerjasama
18	Prodi Ilmu Gizi	Fakultas Kedokteran	DN	The Royale Krakatau Hotel	Perjanjian Kerjasama tentang Pemberdayaan dan Peningkatan Sumber Daya Manusia Di Bidang Gizi Kesehatan Masyarakat
19	Teknik Industri	Fakultas Teknik	DN	Kelurahan Kotabumi	Pemanfaatan Printer 3d Untuk Pembuatan Alat-Alat Pencegahan Covid 19 Di Lingkungan Kelurahan Kotabumi Kota Cilegon
			DN	Universitas Faletahan	Perjanjian Kerjasama tentang Program Pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi
			DN	PT Krakatau Argo Logistic	Perjanjian Kerjasama tentang Pelaksanaan Magang Riset dan Program Magang Kampus Merdeka
20	Teknik Industri	Fakultas Teknik	DN	PT Krakatau Tirta Industri	Pengukuran Indeks Kepuasan dan Keterikatan Karyawan PT Krakatau Tirta Industri
			DN	PT Krakatau Bandar Samudera	Survei Kepuasan Pemasok Tahun 2020 PT Krakatau Bandar Samudera
			DN	BAPPEDA Kabupaten Tangerang	Feasibility Study Asrama Haji Propvinsi Banten Tahun 2020
			DN	PT Krakatau Bandar Samudra	Perjanjian Kerjasama tentang Program Pembekalan Keprofesian Di Bidang Rekayasa Teknik dan Desain
			DN	PT Krakatau Steel (Persero) Tbk	Perjanjian Kerjasama tentang Pemberian Program Beasiswa bagi Mahasiswa Berprestasi
21	Teknik Mesin	Fakultas Teknik	DN	Dinas Perumahan dan Pemukiman kota Cilegon	Perjanjian Kerjasama Tri Dharma Perguruan Tinggi
			DN	PT Krakatau Argo Logistic	Perjanjian Kerjasama tentang Pelaksanaan Magang Riset dan Program Magang Kampus Merdeka
			DN	Bappeda Provinsi Banten	Penerbitan Jurnal
22	Teknik Sipil	Fakultas Teknik	DN	Dinas Kesehatan Kabupaten Pandeglang	Audit Fisik Gedung RSUD Aulia - Menes, Pandeglang
			DN	Universitas Faletahan	Perjanjian Kerjasama tentang Program Pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi
23	Teknik Elektro	Fakultas Teknik	DN	Universitas Faletahan	Perjanjian Kerjasama tentang Program Pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi

No.	Program Studi	Fakultas	DN /LN	Mitra Kerjasama	Program Kerjasama
			DN	PT Krakatau Argo Logistic	Perjanjian Kerjasama tentang Pelaksanaan Magang Riset dan Program Magang Kampus Merdeka
24	Ilmu Pemerintahan	FISIP	DN	Prodi Ilmu Pemerintahan Universitas Lambung Mangkurat	Pengembangan dibidang pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
			DN	Prodi Ilmu Pemerintahan Universitas Mulawarman	Kerjasama di bidang pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
			DN	Prodi Ilmu Pemerintahan Sekolah Tinggi Pembangunan Masyarakat Desa "APMD"	Kerjasama di bidang pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
			DN	Prodi Ilmu Pemerintahan Universitas Islam "45" Bekasi	Kerjasama di bidang pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
			DN	Prodi Ilmu Pemerintahan Universitas Syiah Kuala	Kerjasama di bidang pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
25	Hukum	Fakultas Hukum	DN	Perpustakaan MPR RI	Perjanjian Kerjasama tentang Pustaka Akademik
			DN	Sekolah Tinggi Ilmu Hukum Painan	Perjanjian Kerjasama tentang Pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi dan Penerimaan Mahasiswa
			DN	Lembaga Perlindungan Anak Provinsi Banten	Perjanjian Kerjasama tentang Pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi
			DN	Fakultas Hukum Universitas Bina Bangsa	Perjanjian Kerjasama tentang Pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi, Pengembangan Sumber Daya Manusia dan Seminar yang berkaitan dengan Bidang Hukum
			DN	Perhimpunan Advokat Indonesia (PERADI)	Perjanjian Kerjasama tentang Pelaksanaan Pendidikan Khusus Profesi Advokat

Capaian indikator kinerja kegiatan 3.1 (IKK3.1) tahun 2020 ini tidak dapat dibandingkan dengan capaian indikator kinerja kegiatan tahun 2019, karena indikator ini belum ada pada tahun 2019.

Hambatan/kendala yang dihadapi dalam pencapaian indikator kinerja ini adalah perjanjian kerjasama yang dilakukan oleh Universitas Sultan Ageng Tirtayasa

dalam bentuk MoU, dalam implementasinya berupa program kerjasama (PKS) yang dilakukan oleh Fakultas dan program studi belum optimal.

Langkah antisipasi yang telah dilakukan oleh Universitas Sultan Ageng Tirtayasa adalah mendorong setiap fakultas dan program studi untuk menindaklanjuti MoU yang telah dibuat menjadi PKS yang berkontribusi baik bagi PNBP Untirta maupun kemajuan akademik di fakultas atau program studi yang bersangkutan.

IKK3.2: Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (*case method*) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (*team-based project*) sebagai sebagian bobot evaluasi.

Persentase mata kuliah S1 dan D3 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (*case method*) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (*team-based project*) sebagai sebagian bobot evaluasi realisasinya sebesar 8,43%. Target kinerja indikator ini dalam Perjanjian Kinerja tahun 2020 sebesar 35%, sehingga tingkat ketercapaiannya sebesar 24,09% dari target.

No.	Program Studi	Jenjang	Jumlah Mata Kuliah	Mata Kuliah yang Menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (<i>case method</i>) atau Pembelajaran kelompok berbasis proyek (<i>team-based project</i>)
1	Perbankan dan Keuangan	D3	46	
2	Perpajakan	D3	46	
3	Manajemen Pemasaran	D3	45	
4	Akuntansi	D3	45	
5	Keperawatan	D3	46	12
6	Ilmu Hukum	S1	85	
7	Pendidikan Guru Sekolah Dasar	S1	67	
8	Pendidikan Guru Pendidikan Anak Usia Dini	S1	64	6
9	Pendidikan Non Formal	S1	60	5
10	Pendidikan Khusus	S1	76	3
11	Pendidikan Bahasa Indonesia	S1	64	
12	Pendidikan Bahasa Inggris	S1	73	
13	Pendidikan Matematika	S1	72	6

No.	Program Studi	Jenjang	Jumlah Mata Kuliah	Mata Kuliah yang Menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (<i>case method</i>) atau Pembelajaran kelompok berbasis proyek (<i>team-based project</i>)
14	Pendidikan Biologi	S1	72	1
15	Pendidikan IPA	S1	67	22
16	Pendidikan Fisika	S1	68	7
17	Pendidikan Vokasional Teknik Elektro	S1	94	6
18	Pendidikan Vokasional Teknik Mesin	S1	95	1
19	Pendidikan Kimia	S1	73	6
20	Pendidikan Sejarah	S1	71	5
21	Pendidikan Sosiologi	S1	59	4
22	Pendidikan Pancasila Dan Kewarganegaraan	S1	68	20
23	Bimbingan dan Konseling	S1	67	
24	Pendidikan Seni Pertunjukan	S1	79	
25	Teknik Mesin	S1	99	3
26	Teknik Elektro	S1	109	
27	Teknik Industri	S1	104	25
28	Teknik Kimia	S1	98	
29	Teknik Metalurgi	S1	81	6
30	Teknik Sipil	S1	90	19
31	Agribisnis	S1	71	25
32	Agroekoteknologi	S1	60	45
33	Ilmu Perikanan	S1	61	17
34	Teknologi Pangan	S1	63	
35	Manajemen	S1	75	
36	Akuntansi	S1	60	
37	Ilmu Ekonomi Pembangunan	S1	66	
38	Ekonomi Syariah	S1	63	
39	Administrasi Publik	S1	57	
40	Ilmu Komunikasi	S1	93	
41	Ilmu Pemerintahan	S1	58	
42	Kedokteran	S1	43	11
43	Gizi	S1	68	8
44	Ilmu Keolahragaan	S1	71	2
45	Keperawatan	S1	52	
	Total		3144	265

Hambatan/kendala dalam pencapaian indikator ini adalah belum semua dosen memahami dan mampu melakukan metode pembelajaran pemecahan kasus (*case method*) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (*team-based project*) sebagai sebagian bobot evaluasi.

Langkah yang telah dilakukan adalah menyusun program kerja sampai dengan tahun 2024 dan rencana di tahun 2021 melakukan sosialisasi serta memberikan dukungan anggaran kepada semua program studi agar para dosen melakukan metode pembelajaran pemecahan kasus (*case method*) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (*team-based project*) sebagai sebagian bobot evaluasi.

IKK3.3: Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah.

Pada tahun 2020 di Untirta belum terdapat Program studi S1 dan D3 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah. Hambatan dalam pencapaian indikator ini adalah keterbatasan sarana pendukung yang berkaitan dengan kebutuhan pengisian borang akreditasi internasional, dan langkah yang dilakukan oleh Untirta pada awal tahun 2021, Pimpinan Untirta telah melakukan rapat koordinasi yang menyepakati program kerja untuk mendorong minimal empat (4) program studi untuk diarahkan guna mencapai akreditasi internasional, dengan persiapan mulai tahun 2021.

Sasaran Kegiatan 4: Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi

IKK4.1: Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject), bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir.

Persentase dosen Untirta pada tahun 2020 yang berkegiatan tridarma di kampus lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir total sebanyak 2,88%. Pencapaian indikator tersebut belum mencapai

target (14,40%), sebagaimana yang telah ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja Tahun 2020 yaitu sebesar 20%.

No.	Nama Dosen	NIP/NIK	Berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject)	Bekerja sebagai praktisi di dunia industri	Membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir
1	Dr. Siti Khosiah, M.Pd.	197812042010122001	Universitas Negeri Gorontalo	-	-
2	Tri Sayekti, S.Pd., M.Pd.	197503222008122001	UPI Kampus Serang	-	-
3	Dr. Isti Rusdiani, M.Pd.	196402281990012001	UPI Kampus Serang	-	-
4	Kristiana Maryani, M.Pd.	198103152014042001	Universitas Negeri Gorontalo STKIP La Tanza Mashiro	-	-
5	Ratih Kusumawardani, S.Pd., M.Pd.	198112052008122005	Universitas Panca Sakti	-	-
			Universitas Nusantara PGRI Kediri		
6	Dr. Ir. Maria Ulfah, MT.	196702112001122001	Universitas Esa Unggul Jakarta	-	-
7	Dr. Adi Susanto, S.Pi., M.Si.	198309202010121004	Kegiatan Guru Besar IPB Mengabdikan : Penyuluhan Nelayan Pengelolaan Perikanan BBL Berkelanjutan di Desa Bayah Lebak Banten	-	-
8	Hadi Wahyudi, ST., MT., Ph.D.	197101162002121001	Universitas Pertahanan	-	-
9	Siti Asyiah, S.Pd., M.T.	198601312019032009	-	Kementerian PUPR (Petugas K3 Konstruksi)	-
10	Ridwan, SH., MH.	197204032006041002	-	-	Juara Terbaik Nasional Penilaian Kinerja Pelaksanaan Perekaman Persidangan Tipikor Tahun 2018
11	Iqbal Syaichurrozi, MT.	199003202014041001	-	-	Juara I Lomba Karya Tulis Ilmiah (LKTI) Kategori Mahasiswa Se-Indonesia dalam Rangka Kegiatan MIPA OPEN AND EXPOSITION 2017
					Juara I Lomba Karya Tulis Ilmiah Nasional (LKTI) MNC - FILM yang diselenggarakan LP2IM Universitas Negeri Medan - 2017
12	Yudi Guntara, S.Pd., M.Pd.	201808032170	-	-	Membimbing 1 Judul peraih Pendanaan PKM 5 Bidang tahun 2020
13	Ganesha Antarnusa, S.Si., M.Sc.	199112212019031014	-	-	Membimbing 1 Judul peraih Pendanaan PKM 5 Bidang tahun 2020
14	Ratna Sari Siti Aisyah, M.Pd.	201508312069	-	-	Juara 3 Mikro Teaching Nasional

No.	Nama Dosen	NIP/NIK	Berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject)	Bekerja sebagai praktisi di dunia industri	Membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir
15	Isriyani Affifah, M.Si.	201508312064	-	-	Juara 3 Mikro Teaching Nasional
16	Lia Riesta Dewi, SH., MH.	197508182005012002	-	-	Juara Harapan II Lomba Debat Konstitusi MPR-RI tahun 2019
17	Ginanjat Pratama, S.Pi., M.Si.	198805222019031009	-	-	Juara 1 workshop dan lomba kewirausahaan tingkat nasional Finalis Karya Tulis Badan Kesatuan dan Publik Provinsi DKI
18	Muh. Herjayanto, S.Pi., M.Si.	199102012019031010	-	-	Membimbing 1 Judul peraih Pendanaan PKM Kemenristekdikti
19	Mas Bayu Syamsunarno, M.Si.	198507282014041000	-	-	Membimbing 1 Judul peraih Pendanaan PKM Kemenristekdikti
20	Giri Mustika Roekmana, S.Sn., M.Sn.	201409012020	-	-	Juara I Festamasio 8 Makassar Juara I Festamasio 9 Medan Sutradara Terbaik Festival Drama Kala, Jakarta
21	Prof. Dr. Ing. Asep Ridwan, ST., MT.	197603022003121003	-	-	Video konten pembelajaran tentang Supply Chain di ISLI 2020 Competitions
22	Yusvardi Yusuf, ST., MT.	197910302003121001	-	-	Juara 3 Nasional Lomba KMHE 2018 di Universitas Negeri Padang

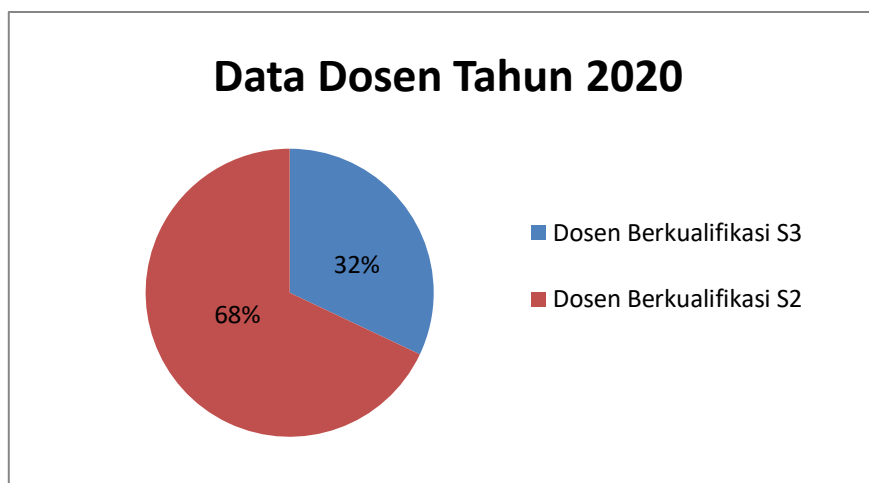
Hambatan/kendala yang dihadapi dalam pencapaian indikator kinerja ini adalah Pendataan yang belum optimal terhadap dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir.

Langkah antisipasi yang telah dilakukan adalah melakukan sosialisasi untuk meningkatkan kesadaran para dosen agar mengisi aplikasi kepegawaian secara lengkap, sehingga data dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi dapat terdata dengan baik.

IKK4.2: Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja.

Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja Universitas Sultan Ageng Tirtayasa pada tahun 2020 realisasinya tercapai sebesar 32,68% dari total dosen PNS dan CPNS. Target indikator tersebut dalam Perjanjian Kinerja Tahun 2020 sebesar 40%, sehingga capaian indikator tersebut sekitar 81,70% dan belum mencapai target.

Berdasarkan data terakhir, jumlah dosen yang berkualifikasi S3 sebanyak 197 dengan persentase sebesar 32%, sedangkan dosen berkualifikasi S2 sebanyak 418 dengan persentase sebesar 68% dari total 615 dosen PNS dan CPNS.



Jumlah dosen berkualifikasi S3 pada tahun 2020 meningkat dibandingkan tahun 2019, dimana pada tahun 2019 jumlah dosen berkualifikasi S3 sebanyak 185 dengan persentase 29,93% dari total dosen PNS dan CPNS.

Berdasarkan data yang diperoleh saat ini, dosen yang memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja adalah sebagai berikut:

No.	Nama Dosen	NIP	Jenjang Pendidikan (S3)	Jenis Kompetensi/Profesi
1	Dr. Adi Susanto, S.Pi., M.Si	198309202010121004	S3	Asesor Kompetensi Bidang Perikanan Tangkap (Sertifikat BNSP)
2	Aris Munandar, S.Pi., M.Si	198508042008121002	S2	Asesor Kompetensi Bidang Pengolahan Hasil Perikanan (Sertifikat BNSP)
3	Mas Bayu Syamsunarno, S.Pi., M.Si	198507282014041001	S2	Asesor Kompetensi Bidang Budidaya Perairan (Sertifikat BNSP)
4	Hery Sutrawan Nurdin, S.Pi., M.Si	198604272019031006	S2	Asesor Kompetensi Bidang Perikanan Tangkap (Sertifikat BNSP)
5	Dr. dr. Desdiani, Sp.P., MKK.	197205062002122002	S3	Spesialis Paru, Dosen Profesional
6	Dr. dr. Omat R. Hasbullah, Sp.OT (K) Spine	197810092014121001	S3	Spesialis Orthopaedi dan Traumatologi, Konsultan Spine
7	Prof. Dr-Ing. Asep Ridwan, S.T., M.T.,IPM	197603022003121003	S3	Insinyur Profesional
8	Dr. Wahyu Susihono, ST.,MT.,IPM.,ASEAN Eng.	198204132008011005	S3	Profesi Insinyur
9	Dr Erlina YUstanti, M.Si	196803262002122001	S3	Sertifikat Reviewer Internasional Certified International Research Reviewer (CIRR) dari Quantum HRM International
10	Dr. Ir. Wahyuni Martiningsih	196303132001122001	S3	Asesor Ketenaga listrikan
11	Dr. M. Iman Santoso, M.Sc	197701302003121007	S3	Chain Logistik
12	Dr. Ni Ketut Caturwati	196706022001122001	S3	Asesor Uji Kompetensi Ketenagalistrikan Asesor Kompetensi Madya Pembangkit Tenaga Listrik
13	Muhammad Adha Ilhami, ST., MT.	198010202006041004	S2	Manajemen Proyek
14	Dr. Suhendar, S.Pd., M.T.	197505102008121005	S3	Asesor Kompetensi LSP-P3 AINAKI Asesor BAN S/M

Hambatan/kendala yang dihadapi dalam pencapaian indikator kinerja ini adalah kurang optimal dari dosen di lingkungan Untirta untuk mengisi secara lengkap uraian kompetensi dan keahlian dalam aplikasi SIKITA (Aplikasi kepegawaian).

Langkah antisipasi yang telah dilakukan adalah melakukan sosialisasi untuk meningkatkan kesadaran para dosen agar mengisi aplikasi SIKITA secara lengkap.

IKK4.3: Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.

Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen (dosen PNS dan dosen tetap) Universitas Sultan Ageng Tirtayasa pada tahun 2020 sebesar 0,22. Jumlah keluaran penelitian ini terdiri dari publikasi (jurnal ilmiah) internasional, prosiding dan *chapter of book* yang terindeks scopus. Jumlah keluaran penelitian Untirta tersebut telah mencapai target sebagaimana telah diperjanjikan dalam Perjanjian Kinerja Tahun 2020.

Berdasarkan data terakhir yang diperoleh, jumlah keluaran penelitian yang berhasil mendapat rekognisi internasional Untirta pada tahun 2020 adalah sebagai berikut:

No.	Judul	Penulis	Publikasi
1	Development model for competency improvement and national vocational qualification support frames in Automotive technology	Muhammad Nurtanto ¹ , Herminarto Sofyan ² , Pardjono Pardjono ³ , Suyitno Suyitno ⁴	International Journal of Evaluation and Research in Education vol: 9 issue : 1 2020-03-01 Journal
2	Design And Development E-Learning System By Learning Management System (LMS) In Vocational Education	Rabiman Rabiman, Muhammad Nurtanto , Nur Kholifah	International Journal of Scientific and Technology Research vol: 9 issue : 1 2020-01-01 Journal
3	A Multi-Perspective Reflection on How Indigenous Knowledge and Related Ideas Can Improve Science Education for Sustainability.	Robby Zidny ^{1,2} & Jesper Sjöström ³ & Ingo Eilks ⁴	Science and Education vol: 29 issue : 1 2020-02-01 Journal

No.	Judul	Penulis	Publikasi
4	Using Rasch Analysis to Develop Multirepresentation of Tier Instrument on Newton's law (MOTION)	*1Achmad Samsudin, 2Nuzulira Janeusse Fratiwi, 3Taufik Ramlan Ramalis, 4Adam Hadiana, Aminudin, 5Bayram Costu, 6 Muhammad Nurtanto	International Journal of Psychosocial Rehabilitation vol: 24 issue : 6 2020-01-01 Journal
5	Increasing of thermal efficiency on household stoves through greenhouse effect principle	JarwoPuspito*1, BayuRahmat Setiadi2,Pardjono3, Nurtanto4 , Dianna Ratnawati5,	International Journal of Advanced Science and Technology vol: 29 issue : 3 2020-03-18 Journal
6	The Cluster-Based Skills Passport Assessment Model to Improve the Effectiveness of Electrical Power Installation Competency Certification in Indonesian Vocational School	Suhendar1,2 , Herman Dwi Surjono1, Slamet PH1, Priyanto1 and Ivan Hanafi3	International Journal of Advanced Science and Technology vol: 29 issue : 1 2020-01-08 Journal
7	A comparative effect of high involvement load versus lack of involvement load on vocabulary learning among Iranian sophomore EFL learners	Ehsan Namaziandost, Esmaeil Hosseini & Dhafid Wahyu Utomo	Cogent Arts and Humanities vol: 7 issue : 1 2020-01-01 Journal
8	Triple-Chromosome Genetic Algorithm for Unrelated Parallel Machine Scheduling under Time-of-Use Tariffs	Bobby Kurniawan , Widyaning Chandramitasari, Alfian Akbar Gozali, Wei Weng, Shigeru Fujimura	IEEJ Transactions on Electrical and Electronic Engineering vol: 15 issue : 2 2020-02-01 Journal
9	An ultrasonic and temperature sensor prototype using fuzzy method for guiding blind people	D Desmira1 , M A Hamid1* , Irwanto1 , S D Ramdani2 and T Y Pratama3	Journal of Physics: Conference Series vol: 1446 issue : 1 2020-01-21 Conference Proceeding
10	Electricity course on vocational training centers: a contribution to unemployment management	I A Darmawan1 , N E Budiyanta2, D Aribowo1 , M Fatkhurokhan1 , M A Hamid1 , Y Guntara3 , and S Nurhaji4	Journal of Physics: Conference Series vol: 1456 issue : 1 2020-02-11 Conference Proceeding
11	Development of cooperative learning based electric circuit kit trainer for basic electrical and electronics practice	M A Hamid1 , E Permata1 , D Aribowo1 , I A Darmawan1 , M Nurtanto1 , and S Laraswati1	Journal of Physics: Conference Series vol: 1456 issue : 1 2020-02-11 Conference Proceeding
12	Indonesian Science Teachers' Views on Attitude, Knowledge, and Application of STEM	Parmin PARMIN1, Antomi SAREGAR2, Utama Alan DETA3, R. Ahmad Zaky EL ISLAMI4	Journal for the Education of Gifted Young Scientists vol: 8 issue : 1 2020-01-01 Journal

No.	Judul	Penulis	Publikasi
13	Development of mathmodule based on local wisdom and 21stcentury skills: linear equation system	H Pujiastuti1* , DA Suvati1 , R Haryadi2 , and I Marethi1	Journal of Physics: Conference Series vol: 1480 issue : 1 2020-05-13 Conference Proceeding
14	Professional Competence Requirements for Maritime Teachers in Indonesia	Siswo Wardoyo1,2* , Soenarto3, Djemari Mardapi3, Istanto Wahyu Djatmiko3, Wegig Pratama4	International Journal of Advanced Science and Technology vol: 29 issue : 1 2020-01-08 Journal
15	Vertebra osteoporosis detection based on bone density using Index-Singh statistical blended method	Siswo Wardoyo , Teguh Firmansyah , Noviana Prima, Wiyono Wiyono, Soenarto Soenarto, Djemari Mardapi	Telkomnika (Telecommunication Computing Electronics and Control) vol: 18 issue : 1 2020-02-01 Journal
16	Microstructural and Mechanical Characterization of As-Cast Co-Cr-Mo Alloys with Various Content of Carbon and Nitrogen	ALFIRANO1,a* , AGUSTINI Purwaningtyas1,b, IWAN Sumirat2,c	Materials Science Forum vol: 988 MSF issue : 2020-01-01 Book Series
17	Mechanistic model of electrocoagulation process for treating vinasse waste: Effect of initial pH	Iqbal Syaichurrozia,b , Sarto Sartoa, *, Wahyudi Budi Sediawana, Muslikhin Hidayata	Journal of Environmental Chemical Engineering vol: 8 issue : 3 2020-06-01 Journal
18	Primary study of KOH alkali fusion – nitric acid leaching process in extraction of West Kalimantan zircon concentrate	E Yustanti1 , F A F Ode1 and E Sulistiyono2	IOP Conference Series: Materials Science and Engineering vol: 763 issue : 1 2020-04-28 Conference Proceeding
19	Physical and Microwave Absorption Characteristics of High Powered Ultrasonically Irradiated Crystalline BaFe9Mn1.5Ti1.5O19 Particles	Erlina Yustanti1* , Adhitya Trenggono1, Azwar Manaf2	International Journal of Technology vol: 11 issue : 2 2020-01-01 Journal
20	Modeling of electromagnetic energy harvesting from vehicle damper in shock absorber of motorcycle	S Susilo1* , S Abdullah1 , D Satria1 , M R Ghifari1 , and B A Hermawan1	Journal of Physics: Conference Series vol: 1477 issue : 5 2020-01-01 Conference Proceeding
21	A kinetic model approach for predicting coke reactivity index from coal and coal blend properties	Teguh Kurniawana,b , Anton Irawana,b , Hafid Alwana,b , Raden Hernantoc, Wahyudi Wahyudic, Abdul Rozak Kodarific, and Yazid Bindarb,d	International Journal of Coal Preparation and Utilization vol: issue : 2020-01-01 Journal
22	Synthesis of ZnO Flakes on Flexible Substrate and Its Application on Ethylene Sensing at Room Temperature	Amalia Sholehah 1,2,* , Diga Fahrezi Faroz 1,2 , Nurul Huda 1,2 , Listya Utari 3, Ni Luh Wulan Septiani 3 and Brian Yulianto 3	Chemosensors vol: 8 issue : 1 2020-03-01 Journal

No.	Judul	Penulis	Publikasi
23	Total Ergonomics Intervention Perfecting HAS-23000 Implementation in the Cake Processing Industry; Case Study in the "Gipang Tiga Bunda" Cake Industry of Cilegon City	W Susihonoa, A Gunawab and H Haryantoc	International Journal of Advanced Science and Technology vol: 29 issue : 3 2020-01-27 Journal
24	Integrating perspectives from indigenous knowledge and Western science in secondary and higher chemistry learning to contribute to sustainability education	Robby Zidny a,b , Ingo Eilks a,*	Sustainable Chemistry and Pharmacy vol: 16 issue : 2020-06-01 Journal
25	The Production of Nanoparticles Chitosan from Crustaceans Shell Using the Top-down Method	Syamdidi1*, Helita Sidauruk2, Aris Munandar2, and Sakinah Haryati2	E3S Web of Conferences vol: 147 issue : 2020-02-10 Conference Proceeding
26	STEM education: Vocational teacher's perspective of 21 st Century	1Rabiman Rabiman, 2Widarto Widarto, 3Muhammad Nurtanto , 4Nur Kholifah	International Journal of Psychosocial Rehabilitation vol: 24 issue : 6 2020-01-01 Journal
27	THE IMPACT TEACHER PROFESSIONAL DEVELOPMENT PROGRAM IN INDONESIA ON SCIENCE TEACHERS' KNOWLEDGE AND PRACTICE: A REVIEW AND CRITIQUE	1Yohanes Freadyanus Kasi, 2Achmad Samsudin, 3Ari Widodo, 4Riandi Riandi, 5Muhammad Nurtanto	International Journal of Psychosocial Rehabilitation vol: 24 issue : 6 2020-01-01 Journal
28	Static Fluid Concept Inventory (SFCI): A Gender Gap Analysis using Rasch Model to Promote a Diagnostic Test Instrument on Students' Conception	Muhammad Guntur Purwanto , Andi Suhandi , Bayram Coştu , Achmad Samsudin and Muhammad Nurtanto	International Journal of Advanced Science and Technology vol: 29 issue : 6 2020-04-23 Journal
29	A Reputational Texts through POEAW Tasks to Encourage Eleven Grade Pupils' Conceptual Understanding about Momentum-Impulse	Achmad Samsudin , Parlindungan Sinaga , Tri Ayu Luthfiani , Adam Hadiana Aminudin, Rasmitadila , Reza Rachmadtullah , Bayram Costu and Muhammad Nurtanto	International Journal of Advanced Science and Technology vol: 29 issue : 6 2020-04-23 Journal
30	Static Fluid Four-Tier Instrument (SFFTI): Develop and Identify K-11 Brebes-Scholars' Alternative Conception with Rasch Analysis	Tanti Septiantini *1, Achmad Samsudin1, Adam Hadiana Aminudin1, Rasmitadila2, Reza Rachmadtullah3, Bayram COŞTU4, Muhammad Nurtanto5	International Journal of Advanced Science and Technology vol: 29 issue : 7 2020-05-03 Journal
31	Multitier of Greenhouse Effect (MoGE) Instrument Development to Identify Middle School Students' Mental Model in Thailand with Rasch Analysis	Vianni Ismi Kania*1, Achmad Samsudin1, Purwanto1, Adam Hadiana Aminudin1, Rasmitadila2, Reza Rachmadtullah3, Kittisak Jermisittiparsert4, Muhammad Nurtanto5	International Journal of Advanced Science and Technology vol: 29 issue : 7 2020-05-03 Journal

No.	Judul	Penulis	Publikasi
32	Use of Blended Learning with Moodle: Study Effectiveness in Elementary School Teacher Education Students during The COVID-19 pandemic	Reza Rachmadtullah1*, Marianus Subandowo2, Rasmitadila3*, Megan Asri Humaira4, Rusi Rusmiati Aliyyah5, Achmad Samsudin6, Muhammad Nurtanto 7	International Journal of Advanced Science and Technology vol: 29 issue : 7 2020-05-03 Journal
33	Acceptance and use of mobile learning in higher education learners' for vocational learning: A Rasch-based approach	Nur Kholifah1, Muhammad Nurtanto 2*, Nuur Wachid Abdul Majid3, Suyitno Suyitno4, Rabiman Rabiman4	International Journal of Advanced Science and Technology vol: 29 issue : 7 2020-05-03 Journal
34	Model of instructional strategy based on the brain's natural learning system in inclusive classrooms: special teacher perceptions	Rasmitadila1, Widayarsi1, Teguh Prasetyo1, Megan Asri Humaira1 Reza Rachmadtullah2, Achmad Samsudin3, Muhammad Nurtanto 4, Rusi Rusmiati Aliyyah1	International Journal of Advanced Science and Technology vol: 29 issue : 7 2020-05-03 Journal
35	Photocatalytic Degradation of Organic Waste in Visible light using TiO 2 Nanotubes Array	Indar Kustiningsih 1* , Cecep Saripudin 1 , Siti Suwansih 1 , Denni Kartika Sari, Jayanudin 1 , Slamet2	IOP Conference Series: Materials Science and Engineering vol: 796 issue : 1 2020-04-06 Conference Proceeding
36	Regional Detection Polluted with Diffusion and Convection Models in Banten Province	Y Ruhiat 1 and Y Guntara 2	Journal of Physics: Conference Series vol: 1428 issue : 1 2020-01-07 Conference Proceeding
37	Nanofluid to Nanocomposite Film: Chitosan and Cellulose-Based Edible Packaging	Mekro Permana Pinem 1,2, Endarto Yudo Wardhono 1, *, Frederic Nadaud 3, Danièle Clause 2, Khashayar Saleh 2 and Erwann Guénin 2*	Nanomaterials vol: 10 issue : 4 2020-04-01 Journal
38	The Study of Corrosion Behavior and Hardness of AISI Stainless Steel 304 in Concentration of Chloride Acid Solution and Temperature Variations	I Saefuloh1 , N Kanani2 , F Gumelar Ramadhan1 , Y Rukmayadi1 , Y Yusuf1 , Syarif Abdullah1 , Sidik Susilo1	Journal of Physics: Conference Series vol: 1477 issue : 5 2020-01-01 Conference Proceeding
39	Reconstruction of Teaching Materials with Socio-Scientific Issues Context on Source of Energy Content	A Saefullah 1 , Y Guntara 1 and L Nulhakim 2	Journal of Physics: Conference Series vol: 1467 issue : 1 2020-03-26 Conference Proceeding

No.	Judul	Penulis	Publikasi
40	Environmental Management of Industrial Estate Based on Eco-Industrial Parks: A System Dynamics Modeling	Sjaifuddin Sjaifuddin*	Industrial Engineering and Management Systems vol: 19 issue : 1 2020-03-01 Journal
41	Self-Resilience Of Students In Drug Initiations	Rosmala Dewi, Raudah Zaimah Dalimunthe , Muhammad Fitri Rahmadana, Muhammad Bukhori Dalimunthe, Eka Airlangga	International Journal of Scientific and Technology Research vol: 9 issue : 1 2020-01-01 Journal
42	FERTILIZER ENCAPSULATION TO IMPROVE THE NUTRIENTS USE EFFICIENCY OF PLANT THROUGH SLOW/CONTROLLED RELEASE TO ENSURE FOOD SECURITY	Jayanudin ^{1,2,*} and R. S. D. Lestari ¹	Rasayan Journal of Chemistry vol: 13 issue : 2 2020-04-01 Journal
43	The Use of Augmented Reality Blended Learning for Improving Understanding of Food Security in Universitas Sultan Ageng Tirtayasa : A Case Study	H.Pujiastuti and R. Haryadi	Jurnal Pendidikan IPA Indonesia vol: 9 issue : 1 2020-01-01 Journal
44	Use of bungee jumping with stem approach to improve science process skills	R Haryadi^{1*} and H Pujiastuti²	Journal of Physics: Conference Series vol: 1480 issue : 1 2020-05-13 Conference Proceeding
45	Development of mathmodule based on local wisdom and 21st century skills: linear equation system	H Pujiastuti¹ , DA Suvati ¹ , R Haryadi² and I Marethi ¹	Journal of Physics: Conference Series vol: 1480 issue : 1 2020-05-13 Conference Proceeding
46	The development of interactive mathematics learning media based on local wisdom and 21st century skills: social arithmetic concept	H Pujiastuti^{1*} , R R Utami¹ and R Haryadi²	Journal of Physics: Conference Series vol: 1521 issue : 3 2020-05-22 Conference Proceeding
47	PhET simulation software-based learning to improve science process skills	R Haryadi^{1*} and H Pujiastuti²	Journal of Physics: Conference Series vol: 1521 issue : 2 2020-05-22 Conference Proceeding
48	Myristic acid as phase change material (PCM) for increased productivity of solar distillation plant	CATURWATI NI KETUP , YUSUF YUSVARDI and KOMARA FAJAR MUHAMAD	International Review of Applied Sciences and Engineering vol: 11 issue : 3 2020-11-12 Journal
49	A review: biogas production from tofu liquid waste	B Budiyo ^{1,2*} and I Syaichurrozi³	IOP Conference Series: Materials Science and Engineering vol: 845 issue : 1 2020-06-17 Conference Proceeding

No.	Judul	Penulis	Publikasi
50	Design of Intelligent Decision Support System for Sugar Cane Supply Chains Based on Blockchain Technology	Ratna Ekawati , Yandra Arkeman, Suprihatin, Titi Candra Sunarti	Proceeding - 2020 2nd International Conference on Industrial Electrical and Electronics, ICIEE 2020 vol: issue : 2020-10-20 Conference Proceeding
51	Minimize the potential failures in the wire rod production process using six sigma and multi attribute failure mode analysis method	Maria Ulfah1* , Ratna Ekawati2 , Nafila Amalia 3 1	IOP Conference Series: Materials Science and Engineering vol: 909 issue : 1 2020-12-21 Conference Proceeding
52	Optimization of supply chain operation cost and gas usage quantity using non-dominated sorting genetic algorithm II (NSGA-II) Method	A Ridwan1* , A Bahauddin1 , and M Naufal R P1	IOP Conference Series: Materials Science and Engineering vol: 909 issue : 1 2020-12-21 Conference Proceeding
53	Assessment of inhaled dust by workers and suspended dust for pollution control change and ergonomic intervention in metal casting industry: A cross-sectional study	Wahyu Susihono a,* , I Putu Gede Adiatmika b	Heliyon vol: 6 issue : 5 2020-05-01 Journal
54	Biodiesel characteristics of tuna fish bio-oil waste in the transesterification process with variation of reaction time and stirring speed	I Rosyadi* , Ni Ketut Caturwati , Dhimas Satria , Haryadi and Muzaky	IOP Conference Series: Materials Science and Engineering vol: 909 issue : 1 2020-12-21 Conference Proceeding
55	Measurement of psychological impact of industrial engineering students in fulfil of online learning outcomes using NASA-TLX method	Ani Umyati* , Wahyu Susihono , Ade Sri Mariawati	IOP Conference Series: Materials Science and Engineering vol: 909 issue : 1 2020-12-21 Conference Proceeding
56	Solving University Course Timetabling Problem Using Localized Island Model Genetic Algorithm with Dual Dynamic Migration Policy	Rosmala Dewi, Raudah Zaimah Dalimunthe , Muhammad Fitri Rahmadana, Muhammad Bukhori Dalimunthe, Eka Airlangga	IEEJ Transactions on Electrical and Electronic Engineering vol: 15 issue : 3 2020-03-01 Journal
57	Pedagogical competence of productive lesson teachers of vocational high schools in Banten province	S D Ramdani1* , Burhanudin1 , M Fawaid1 , H Abizar1 , M Fatkhurokhman2	Journal of Physics: Conference Series vol: 1446 issue : 1 2020-01-21 Conference Proceeding
58	Mechanistic models of electrocoagulation kinetics of pollutant removal in vinasse waste: Effect of voltage	Iqbal Syaichurrozia,b , Sarto Sarto, *, Wahyudi Budi Sediawana , Muslikhin Hidayata	Journal of Water Process Engineering vol: 36 issue : 2020-08-01 Journal

No.	Judul	Penulis	Publikasi
59	The Role of Ownership's Concentration Moderating Dividend Policy Effects on Firm Value	Rudi Zulfikar¹ , Nana Nofianti² , Kurniasih Dwi Astuti³ , Meutia Meutia⁴ , Aldi Ramadan	International Journal of Economics and Business Administration vol: 8 issue : 2 2020-01-01 Journal
60	The Mediating Role of Accounting Conservatism on the Influence of Independent Commissioners and Managerial Ownership of Financial Performance	Rudi Zulfikara, Kurniasih Dwi Atutib, Tubagus Ismailc	International Journal of Innovation, Creativity and Change vol: 12 issue : 8 2020-01-01 Journal
61	A Preliminary Study: Effect of Initial pH and Saccharomyces cerevisiae Addition on Biogas Production from Acid-Pretreated Salvinia molesta and Kinetics	Iqbal Syaichurrozi, M. Fakhri Basyir, Rafi Muhammad Farraz, Rusdi Rusdi	Energy vol: 207 issue : 2020-09-15 Journal
62	Using Music for Teaching Indonesian Students Writing in the EFL Context	Syafrizal Syafrizala, Nurhaedah Gaileab	International Journal of Innovation, Creativity and Change vol: 12 issue : 6 2020-01-01 Journal
63	Particleboard characterization using sawdust from sengon wood, mahogany wood, bayur wood, and rice husk ash as composite fillers	Sunardi¹ , Rina Lusiani¹ , Iman Saefuloh¹ , Erny Listijorini¹ , Anggit Eka Sumarna¹ , Moh. Fawaid² , Yenny Meliana³	IOP Conference Series: Materials Science and Engineering vol: 909 issue : 1 2020-12-21 Conference Proceeding
64	The study of corrosion behaviour api 5l steel in sea water using immersion test method	I Saefuloh*¹, N Kanani² , Y Rukmayadi¹ , M I Noor¹ . Y Yusuf¹ , I Setiawan¹ , S ula¹ , S Abdullah¹ , H A Notonegoro¹ .	IOP Conference Series: Materials Science and Engineering vol: 909 issue : 1 2020-12-21 Conference Proceeding
65	Performance of <i>Terminalia Catappa</i> Leaves Extract as Bio-Corrosion Inhibitor for Mild Steel in H ₂ SO ₄ Solution	Marta Pramudita^{1,2}, Sukirno¹ , M Nasikin^{1*}	IOP Conference Series: Materials Science and Engineering vol: 796 issue : 1 2020-04-06 Conference Proceeding
66	Seagrass existence after Sunda Strait tsunami 2018: Evidence in Tanjung Lesung region	A Rahmawati¹ , M A Khalifa^{1,*} , F R Indaryanto¹ , L Adrianto^{2,4}, S B Agus³ and F Kurniawan^{2,4}	IOP Conference Series: Earth and Environmental Science vol: 420 issue : 1 2020-02-19 Conference Proceedin
67	Iconic Product Advantage for Improving Marketing Performance of Indonesian Small and Medium Enterprises	Ahmad Hanfan, Hayati Nupus, Lutfi	International Journal of Economics and Business Administration vol: 8 issue : 1 2020-01-01 Journal
68	Consensual Democracy: A Challenge for Differentiated Citizenship	M. Dian Hikmawan	International Journal of Innovation, Creativity and Change vol: 11 issue : 2 2020-01-01 Journal

No.	Judul	Penulis	Publikasi
69	Synergy of Government and Regional Government Authority in Providing Health Guarantee for Communities in Indonesia	Fatkhul Muin, Rully Syahrul Mucharom , Wafda Vivid Izziyana	Medico-Legal Update vol: 20 issue : 1 2020-01-01 Journal
70	Design of machine element in alpha type stirling machine innovation design based on plastic waste	Dhimas Satria1 , Imron Rosyadi1 , Rina Lusiani1 , Erny Listijorini1	IOP Conference Series: Materials Science and Engineering vol: 909 issue : 1 2020-12-21 Conference Proceeding
71	The effect of STEM-EDP in professional learning on automotive engineering competence in vocational high school	Muhammad Nurtanto*1 , P. Pardjono2 , W. Widarto3 , Sulaeman Deni Ramdani4	Journal for the Education of Gifted Young Scientists vol: 8 issue : 2 2020-01-01 Journal
72	The technology andragogy work content knowledge model framework on technical and vocational education and training	Zainal Arifin1, Muhammad Nurtanto2 , Nur Kholifah3, Soffan Nurhaji4, Warju Warju5	TEM Journal vol: 9 issue : 2 2020-05-01 Journal
73	The Perceptions of Primary School Teachers of Online Learning during the COVID-19 Pandemic Period: A Case Study in Indonesia	Rasmitadila, Rusi Rusmiati Aliyyah, Reza Rachmadtullah, Achmad Samsudin, Ernawulan Syaodih, Muhammad Nurtanto , Anna Riana Suryanti Tambunan	Journal of Ethnic and Cultural Studies vol: 7 issue : 2 2020-01-01 Journal
74	Development of Model for Professional Competency Assessment (PCA) in Vocational Education: Study of the Engine Tune-Up Injection System Assessment Scheme	Muhammad Nurtanto1 , Zainal Arifin2*, Herminarto Sofyan3, Warju Warju4, Soffan Nurhaji5	Journal of Technical Education and Training vol: 12 issue : 2 2020-01-01 Journal
75	A Highly Independent Multiband Bandpass Filter Using a Multi-Coupled Line Stub-SIR With Folding Structure	TEGUH FIRMANSYAH 1 , MUDRIK ALAYDRUS2, YUYU WAHYU3, EKO TJIPTO RAHARDJO1, AND GUNAWAN WIBISONO 1,	IEEE Access vol: 8 issue : 2020-01-01 Journal
76	Progress Report of Cyber Society v1.0 Development as A Learning Media for Indonesian Society to Support EFA	Nuur Wachid Abdul Majid, Syifaul Fuada, Muhammad Khoirul Fajri, Muhammad Nurtanto , Robby Akbar	International Journal of Engineering Pedagogy vol: 10 issue : 4 2020-01-01 Journal
77	Hepatoprotective Activity of Ethanolic Extract of Fresh and Fermented Clam Meretrix meretrix from Kalimantan, Indonesia	Dzul Fadly1, Andi Hairil Alimuddin2, Rukman Abdullah3, Lili Amaliah4 , Rafdinal5, Shifa Helena6, Syarif Irwan Nurdiansyah6, Warsidah6*	Systematic Reviews in Pharmacy vol: 11 issue : 9 2020-09-01 Journal

No.	Judul	Penulis	Publikasi
78	Comparative study of scientific literacy: Indonesian and Thai pre-service science teachers report	R. Ahmad Zaky El Islami ¹ , Prasart Nuangchalerm ²	International Journal of Evaluation and Research in Education vol: 9 issue : 2 2020-06-01 Journal
79	The effectiveness of science experiment through multimedia teaching materials to improve students' critical thinking	M Yakob ¹ , Saiman ¹ , Sofiyan ¹ , R P Sari ^{1*} , R A Z El islami ²	Journal of Physics: Conference Series vol: 1567 issue : 4 2020-07-03 Conference Proceeding
80	The correlation of learning interest and creativity in writing scientific articles of Indonesian pre-service biology teachers on biotechnology concept	I J Sari ^{1*} , D Ratnasari ¹ , R A Z El Islami ¹ , I Rifqiwati ¹ , I Wahyuni ¹ , M Mahrawi ¹ , B Ekanara ² , U Usman ¹	Journal of Physics: Conference Series vol: 1567 issue : 4 2020-07-03 Conference Proceeding
81	Multiwideband Bandpass Filter Based on Folded Quad Cross-Stub Stepped Impedance Resonator	Gunawan Wibisono ¹ , Teguh Firmansyah , ² Herudin Herudin , ² Muh Wildan, ³ Toto Supriyanto, ⁴ Mudrik Alaydrus, ⁵ and Febrizal Ujang ¹	International Journal of Antennas and Propagation vol: 2020 issue : 2020-01-01 Journal
82	Co-design Structure of Dual-Band LNA and Dual-Band BPF for Radio Navigation Aid Application	Gunawan Wibisono ¹ · Muh Wildan ² · Johan Wahyudi ² · Ego Widodo ² · Teguh Firmansyah ³	Wireless Personal Communications vol: issue : 2020-01-01 Journal
83	Mobile IPv6 Vertical Handover Specifications, Threats, and Mitigation Methods: A Survey	Supriyanto Praptodiyono , ¹ Teguh Firmansyah , ¹ Mudrik Alaydrus, ² M. Iman Santoso , ¹ Azlan Osman, ³ and Rosni Abdullah ⁴	Security and Communication Networks vol: 2020 issue : 2020-01-01 Journal
84	A comparison of the South African and Indonesian teachers preferred curriculum ideology for school science	Lindelani Mnguni ¹ & R. Ahmad Zaky El Islami ² & Headman Hebe ¹ & Indah Juwita Sari ² & Adi Nestiadi	Curriculum Perspectives vol: 40 issue : 1 2020-01-01 Journal
85	A highly independent and controllable dual-band bandpass filter based on source-load coupling with stub-block isolation structure	Yus Rama Denny ¹ Teguh Firmansyah ²	Microwave and Optical Technology Letters vol: issue : 2020-01-01 Journal
86	Effect of Substrate Temperature on the Electronic Properties of MgO Thin Films on Si (100) Grown by Electron Beam Evaporation	Yus Rama Denny [*] , Teguh Firmansyah , Vaka Gustiono, Sang Su Lee	Key Engineering Materials vol: 841 KEM issue : 2020-01-01 Book Series
87	Synthesys and Characterization of PLA-CNC Matrix for Antidiabetic Drug Release Applications	Nufus Kanani [*] , Yenny Meliana, Endarto Yudo Wardhono, Rahmayetty, Sri Agustina, Alia Badra Pitaloka	Materials Science Forum vol: 988 MSF issue : 2020-01-01 Book Series

No.	Judul	Penulis	Publikasi
88	Solvent Effects on the Synthesis of Polymeric Nanoparticles via Block Copolymer Self-Assembly Using Microporous Membranes	Sri Agustina* , Masayoshi Tokuda, Hideto Minami, Cyrille Boyer, Per B. Zetterlund	Materials Science Forum vol: 1000 MSF issue : 2020-01-01 Book Series
89	Computer- vs. Mobile-Assisted Learning to Promote EFL Students' Speaking Skills: A Preliminary Classroom-Based Research	Yudi Juniardi, Lina Herlina, Arif Husein Lubis, Irmawanty, John Pahamzah	International Journal of Instruction vol: 13 issue : 3 2020-07-01 Journal
90	Enhancing of Student Involvement and Collaboration through Think-Pair-Share Model on Energy Conversion Learning	Sutopo ¹ , Bayu Rahmat Setiadi ¹ , Muhammad Nurtanto² , Sigit Purnomo ³ , Nurcholish Arifin Handoyono ³ & Arif Bintoro Johan ³	International Journal of Higher Education vol: 9 issue : 4 2020-01-01 Journal
91	The TAWOCK conceptual model at content knowledge for professional teaching in vocational education	Zainal Arifin ¹ , Muhammad Nurtanto² , Warju Warju ³ , Rabiman Rabiman ⁴ , Nur Kholifah ⁵	International Journal of Evaluation and Research in Education vol: 9 issue : 3 2020-01-01 Journal
92	Enhancing the Learning Outcomes of Automotive Electrical Wiring Diagram through Android Simulation -A Conceptual Design for Automotive Vocational School	Ibnu Mubarak, ^{2*} Warju Warju, ³ Fajar Danur Isnantyo, 4Muhammad Nurtanto , ⁵ Reza A. Rahman, and ⁶ Suyitno Suyitno	International Journal of Psychosocial Rehabilitation vol: 24 issue : 8 2020-01-01 Journal
93	How to Teach Entrepreneurship Education to Culinary Students? Case Studies of School Enterprise Program in Indonesia	¹ Ida Nugroho Saputro, ² Tuatul Mahfud, ³ Yogiana Mulyani, 4Muhammad Nurtanto	International Journal of Psychosocial Rehabilitation vol: 24 issue : 8 2020-01-01 Journal
94	The Benefits of Implementation of an Instructional Strategy Model Based on the Brain's Natural Learning Systems in Inclusive Classrooms in Higher Education	Rasmitadila Rasmitadila, Reza Rachmadtullah, Achmad Samsudin, Anna Riana Suryanti Tambunan, Eri Ester Khairas, Muhammad Nurtanto	International Journal of Emerging Technologies in Learning vol: 15 issue : 18 2020-01-01 Journal
95	Utilising Children's Songs to Improve Pre-Knowledge of Body Parts in Elementary School	Isti Rusdiyana*, Syafrizal Syafrizal^b , Toni Yudha Pratamac ,	International Journal of Innovation, Creativity and Change vol: 12 issue : 6 2020-01-01 Journal
96	A simple process of isolation microcrystalline cellulose using ultrasonic irradiation	Endarto Yudo Wardhono, Nufus Kanani, and Alfirano Alfirano	Journal of Dispersion Science and Technology vol: 41 issue : 8 2020-06-26 Journal
97	Obtaining Learning Materials by Exploring the Moral Aspect and Historical Meaning in Banten Literature	Nurhaedah Gaileaa, Syafrizal Syafrizal	International Journal of Innovation, Creativity and Change vol: 12 issue : 6 2020-01-01 Journal

No.	Judul	Penulis	Publikasi
98	Enhancing EFL students' writing skills on English through Facebook and classroom collaborative activities	Syafrizal Syafrizal1* , Nurhaedah Gailea2, Siti Hardianti3	Journal for the Education of Gifted Young Scientists vol: 8 issue : 3 2020-01-01 Journal
99	The Effectiveness of the ZipgradeAssisted Learning Outcomes Assessment Analysis in Promoting Indonesian Vocational Teachers' Competence	Suhendara , Herman Dwi Surjonob, Slamet PHc , Priyantod	International Journal of Innovation, Creativity and Change vol: 11 issue : 5 2020-01-01 Journal
100	Analysis of Factors Affecting the Availability of State Sukuk as a Source of National Finance	Iis Solihata, Hari Setiyawatib, Fuad Hadziqc , Meutia, Tubagus Ismail ,	International Journal of Innovation, Creativity and Change vol: 12 issue : 8 2020-01-01 Journal
101	THE MECHANISM OF RICE MANAGEMENT THROUGH LEUIT BADUY LOCAL WISDOM TO MANIFEST FOOD SECURITY IN BANTEN PROVINCE	Rena Yulia1 , Aan Asphianto2 , Aliyth Prakarsa3	International Journal of Advanced Science and Technology vol: 29 issue : 4 2020-02-02 Journal
102	Distributed-elite local search based on a genetic algorithm for bi-objective job-shop scheduling under time-of-use tariffs	Bobby Kurniawan1 · Wen Song1 · Wei Weng2 · Shigeru Fujimura1	Evolutionary Intelligence vol: issue : 2020-01-01 Journal
103	Morphometric diversity and phenotypic relationship among indigenous buffaloes of Banten, Indonesia	DEWI MURNI1,2,♥ , UMIE LESTARI1 , SRI ENDAH INDRIWATI 1 , ACHMAD EFENDI3 , NANI MARYANI2 , MOHAMAD AMIN1,	Biodiversitas vol: 21 issue : 3 2020-03-01 Journal
104	Genetic mapping of Fusarium wilt resistance in a wild banana <i>Musa acuminata</i> ssp. <i>malaccensis</i> accession	Fajarudin Ahmad1,2 · Nani M. Martawi3 · Yuyu S. Poerba1 · Hans de Jong4 · Henk Schouten5 · Gert H. J. Kema6	Theoretical and Applied Genetics vol: 133 issue : 12 2020-12-01 Journal
105	Sustainable management of freshwater swamp forest as an ecotourism destination in Indonesia: a system dynamics modeling	Sjaifuddin Sjaifuddin	Entrepreneurship and Sustainability Issues vol: 8 issue : 2 2020-12-01 Journal
106	A synthesis of polyethylene glycol (PEG)-coated magnetite Fe ₃ O ₄ nanoparticles and their characteristics for enhancement of biosensor	Ganesha Antarnusa1 and Edi Suharyadi2	Materials Research Express vol: 7 issue : 5 2020-05-01 Journal
107	DEVELOPMENT OF ASPHALT MIX STIFFNESS MODULUS MODEL USING SLAG MATERIALS AND RECLAIMED ASPHALT PAVEMENT	*Rindu Twidi Bethary1 , Bambang Sugeng Subagio2 , Harmein Rahman3 and Nyoman Suaryana4	International Journal of GEOMATE vol: 19 issue : 73 2020-01-01 Journal
108	Effect of Pressure Distribution on Hydroxyapatite (HAp) Based Hybrid Composites Made from the Milkfish Bones	Agus Pramono1,3,a* , Fatah Sulaiman2,3,b , Suryana1 , Alfirano1 and Anistasia Milandia1	Materials Science Forum vol: 988 MSF issue : 2020-01-01 Book Series

No.	Judul	Penulis	Publikasi
109	THE PHYSICOCHEMICAL PROPERTIES OF SEVERAL INDONESIAN RICE VARIETIES	SUSIYANTI1,5* , RUSMANA1,5 , YEYEN MARYANI2,5 , SJAIFUDDIN3,5 , NANANG KRSDIANTO4,5 AND MOHAMAD ANA SYABANA1,5	Biotropia vol: 27 issue : 1 2020-01-01 Journal
110	The Behaviour and Retinular Response of Yellowstripe Scad, <i>Selaroides leptolepis</i> to the different Colors of Light Emitting Diode	Sugeng Hari Wisudo1 , Adi Susanto2,3* , Mochammad Riyanto1 , Mulyono Sumitro Baskoro1 and Fis Purwangka1	International Journal of Agriculture and Biology vol: 24 issue : 3 2020-01-01 Journal
111	Genetic diversity of red rice varieties originating from West Java and Banten based on SSR marker related to palatability	Susiyanti1 * , Nurmayulis1 , F R Eris1 , A M Kartina1 , Y Maryani2 and T Aryani1	IOP Conference Series: Earth and Environmental Science vol: 482 issue : 1 2020-05-28 Conference Proceeding
112	Analysis of spot-tailed shark and Indo-Pacific sailfish landed at Palabuhanratu fishing port as longline bycatch in the Eastern Indian Ocean	1Mohammad Imron, 1 Irsyad M. Tawaqal, 1Roza Yusfiandayani, 1Mulyono S. Baskoro, 2Adi Susanto	AAAL Bioflux vol: 13 issue : 6 2020-01-01 Journal
113	Hybrid Reversible Data Hiding in Encrypted Satellite Images Using Fluctuation Modification Extraction and Reed-Solomon Code Embedding	GUNAWAN WIBISONO 1 , ALI SYAHPUTRA NASUTION1 , TEGUH FIRMANSYAH 2 , AND ANTON SATRIA PRABUWONO 3	IEEE Access vol: issue : 2020-01-01 Journal
114	PID optimal control to reduce energy consumption in DC-drive system	Hari Maghfiroh1 , Muhammad Nizam2 , Supriyanto Praptodiyono3	International Journal of Power Electronics and Drive Systems vol: 11 issue : 4 2020-12-01 Journal
115	A mathematical model at the detailed design phase in the 3DCE new product development	Muhammad Adha Ilhamia , Subagyoa* , and Nur Aini Masruroha	Computers and Industrial Engineering vol: 146 issue : 2020-08-01 Journal
116	The Diversity of Arbuscular Mycorrhizal Fungi Associated with Rambutan Tangkue Cultivar in Lebak, Banten Province	Rida Oktorida Khastini1,2,a) , Indah Juwita Sari1,b) , Indria Wahyuni1,c) , and Asep Sumantri1,d)	AIP Conference Proceedings vol: 2231 issue : 2020-04-21 Conference Proceeding
117	Probing the Adhesion Behavior of Graphene via a Viscoelastic Stamping Technique	Rahman Faiz Suwandana1,a* , Ya-Ping Hsieh2,b and Mario Hofmann3,c	Materials Science Forum, Vol. 988, pp 11-16
118	Scratching and transplanting of electro-active biofilm in fruit peeling leachate by ultrasound: re-inoculation in new microbial fuel cell for enhancement of bio-energy production and organic matter detection	Hakima Kebaili . Mostefa Kameche . Christophe Innocent . Amina Benayyad . Widya Ernayati Kosimaningrum . Tewfik Sahraoui	Biotechnol Lett 42, 965–978 (2020)

No.	Judul	Penulis	Publikasi
119	Signal Characterization of Frother Dosage Effect in TwoPhase Column Flotation Process Using Capacitive Measurement Method	Harisma Nugraha ^{1,2} , Annisa Nur Fitriani ¹ , Didied Haryono ³ , Mahfudz Al Huda ¹ , Warsito Purwo Taruno ¹ , Sri Harjanto ^{2,a})	AIP Conference Proceedings 2232, 050007 (2020)
120	Study On Direct Reduction Process of Cylindrical Briquetting Hematite	Andinnie Juniarsih ^{1,a*} , Anistasia Milandia ^{2,b} , Actur Saktianto ^{3,c} and Suryana ^{4,d}	Materials Science Forum, Vol. 988, pp 36-41
121	The Corrosion Inhibition of API 5L Steel Using Natrium Acetate and Natrium Nitrite in Natrium Chloride Acid Solution	Iman Saefuloh ^{1,a*} , Nufus Kanani ^{2,b} , Yazid Rukmayadi ^{1,c} , Yusvardi Yusuf ^{1,d} , Mahmud Barizya ^{1,e} , and Syarif Abdullah	Materials Science Forum, Vol. 988, pp 3-10
122	Successful student mobility : what makes an Indonesian alternative education beneficial for internal youth migration	Rosmilawati , I., & Wright, D.	In A. Suryani, I. Tirtowaluyo, & H. Masalam (Eds.), Preparing Indonesia Youth: A Review of Educational Research (pp. 203-219)
123	Effects of supplemental lighting during the period of rapid fruit development on the growth, yield, and energy use efficiency in strawberry plant production	yami Yoneda ¹ , Daisuke Yasutake ^{2 *} , Kota Hidaka ³ , Nur I. Muztahidin ^{4,5} , Yuta Miyoshi ⁶ , Masahar Kitano ² , and Takashi Okayasu	International Agrophysics Journal, 2020, 34, 233-239
124	Effect of heating time on the nutritional value of sap during traditional brown sugar processing from Arenga pinnata	Yeyen Maryani , Agus Rochmat , Jayanudin , Teguh Kurniawan	Asia-Pacific Journal of Science and Technology: Volume: 25. Issue: 04. Article ID.: APST-25-04.07.
125	Making Sense of The Politics of Recognition: Indicators of Religious Tolerance in Banten, Indonesia	Riswanda , M Dian Hikmawan [*] , Gilang Ramadhan, Bayu Nurrohman	International Journal of Engineering Research and Technology, Volume 13, Number 11 (2020), pp. 3386-3397
126	Improving Ammonium Sorption of Bayah Natural Zeolites by Hydrothermal Method	Teguh Kurniawan ¹ , Saiful Bahri ¹ , Anita Diyanah ¹ , Natasya D. Milenia ¹ , Nuryoto Nuryoto ¹ , Kajornsak Faungnawakij ² , Sutarat Thongratkaew ² , Muhammad Roil Bilad ^{3,*} and Nurul Huda	Processes 2020, 8(12), 1569; https://doi.org/10.3390/pr8121569
127	Producing bio-coke by redwood charcoal blending for blast furnace application	A. T. Mursito ¹ , A. Muharman ² , and E. Yustanti ^{2,a})	AIP Conference Proceedings 2232, 060004 (2020); https://doi.org/10.1063/5.0002135

No.	Judul	Penulis	Publikasi
128	Metallurgical performance of column and mechanical flotation as a rougher circuit in sphalerite ore flotation with %solid and frother dose variation	S Oediyani^{1,3*}, A Muttaqin^{1,2,3}, D Haryono^{1,3}, R F Suwandana^{1,3}	IOP Conf. Series: Materials Science and Engineering 909 (2020) 012010
129	Effect of the administration of probiotic Bacillus NP5 in the rearing media on water quality, growth, and disease resistance of African catfish (<i>Clarias gariepinus</i>)	Achmad Noerkhaerin Putra, Mas Bayu Syamsunarno, Widia Ningrum, Jumyanah, Mustahal	B I O D I V E R S I T A S , Volume 21, Number 6, June 2020
130	Does the writing exposition text ability correlate to reading habit and discourse markers mastery?	Asep Muhyidin¹	Journal for the Education of Gifted Young Scientists, 8(2), 885-895, June 2020
131	Development of the Innovative Smart Orbital (ISO) Medium to Improve the Cognitive Skills on the Heat Transfer Concept	Firmanul Catur Wibowo, Esmar Budi, Lari Andres Sanjaya, Dina Rahmi Darman , Mohamad Syarif Sumantri, Dinas Kurnia Robby	International Journal of Learning, Teaching and Educational Research Vol. 19, No. 5, pp. 141-152, May 2020
132	A Performance study of a single basin double slope solar still with 45° of glass-cover slope angle in Indonesia	Caturwati Ni Ketut, Yusvardi Yusuf, Zaenal Arifin, Muhamad Fajar Komara	IOP Conf. Series: Materials Science and Engineering 909 (2020) 012026
133	Empowerment Strategy Of Rice Farmers In Banten Province	Asih Mulyaningsih, Suherna, Gugun Gunawan , Yoyon Haryanto	INTERNATIONAL JOURNAL OF SCIENTIFIC & TECHNOLOGY RESEARCH VOLUME 9, ISSUE 12, DECEMBER 2020
134	Development and Performance of a Fuzzy Logic Control System for Temperature and Carbon Dioxide for Red Chili Cultivation in an Aeroponic Greenhouse System	Alimuddin, Ria Arafiah, Dewa Made Subrata, Nurul Huda	International Journal on Advanced Science Engineering Information Technology, Vol.10 (2020) No. 6 ISSN: 2088-5334
135	Diameter Characteristics of Particulate Matter Indoor Air Pollution in Food Storage by Electrostatic Precipitator	A Sudrajat, I Setiawan	International Journal of Advanced Science and Technology Vol. 29, No. 03, (2020), pp. 2581-2585
136	How do students promote mathematical argumentation through guide-redirecting warrant construction?	D Muhtadi ¹ , Sukirwan² , R Hermanto ¹ , Warsito ³ and A Sunendar	Journal of Physics: Conference Series 1613 (2020) 012031
137	Effect of Precursor Concentration and Annealed Substrate Temperature on the Crystal Structure, Electronic and Optical Properties of ZnO thin film	Yus Rama Denny Muchtar , Teguh Firmansyah, Adhitya Trenggono, Danu Wijaya, Ganesha Antarnusa, Andri Suherman	J. Pure App. Chem. Res., 2020, 9 (1), 57-65 27 April 2020

No.	Judul	Penulis	Publikasi
138	Fabrication and Characterization of Aluminum Matrix Composite (AMCs) Reinforced Graphite by Stir Casting Method for Automotive Application	Suryana^{1,a*} , Indah Uswatun Hasanah^{1,b}, Muhammad Fikri Fadhillah^{1,c} and Yordan Valentino Putra^{1,d}	Materials Science Forum, ISSN: 1662-9752, Vol. 988, pp 17-22
139	Effectiveness of scaffolding-based interactive teaching materials: reflective thinking ability in prospective teacher mathematics	H Nindiasari, Y Yuhana, Novaliyosi and Sukirwan	Journal of Physics: Conference Series 1657 (2020) 012087
140	Fabrication of the Ti/SiC Based Composites by Self-Propagating High Temperature Synthesis	Agus Pramono ^{a1}, Fatah Sulaiman ^{b2}, Alfirano ^{c1}, A. Ali Alhamidi ^{d1}, Anistasia Milandia	International Journal of Innovative Technology and Interdisciplinary Sciences, ISSN:2613-7305 Volume 3, Issue 4, pp. 513-520, 2020
141	CLONING, SEQUENCING, AND IDENTIFICATION OF rhd α α α α α -SUBUNIT GENE OF HALOAROMATIC DEHALOGENASE TERMINAL OXYGENASE FROM Pseudomonas aeruginosa LOCAL STRAIN	FAJRI IKHSAN and ENNY RATNANINGSIH	Malaysian Applied Biology, (2020) 49(2): 43–48
142	REVERSE LEACHING OF MAGNESIUM FROM FERRONICKEL SLAG USING ALKALI SOLVENT NaOH	Wahyu Mayangsari, Agus Budi Prasetyo, Eni Febriana, Florentinus Firdiyono, Rahadian Darmawansyah, Sulaksana Permana, Ahmad Maksum, Soesaptri Oediyani, Johny Wahyuadi Soedarsono	Eastern-European Journal of Enterprise Technologies ISSN 1729-3774, 1/12 (103) 2020, pp. 6-14
143	The application of LPT, CEGA, and PSO method on flow shop scheduling with parallel machine	Y Muharni¹, A Irman¹, E Febianti¹, T E Rubyanti² and N N Sofa³	IOP Conference Series: Materials Science and Engineering vol: 909 issue : 1 2020-12-21 Conference Proceeding
144	Implementation of lean manufacturing using waste assessment model model (WAM) in food industry (case study in usaha mikro kecil menengah (umkm) xyz)	E Febianti^{1,2*} , A Irman¹ and M Juliana¹	IOP Conf. Series: Materials Science and Engineering 909 (2020) 012066
145	Evaluation of power plant reliability using index loss of load in the Suralaya power plant	Putro Ferro Ferdinant^{1*} Laila Nurdiana¹ Ade Irman¹	IOP Conf. Series: Materials Science and Engineering 909 (2020) 012070
146	Productivity measurement using Objective Matrix: case study in plate mill	N Wahyuni[*] and R Alya	IOP Conf. Series: Materials Science and Engineering 909 (2020) 012073
147	Website library information system design using fast method	A Gunawan¹, N Wahyuni¹, H Setiawan¹, PB Katili¹ and R Azla¹	IOP Conf. Series: Materials Science and Engineering 909 (2020) 012081

No.	Judul	Penulis	Publikasi
148	Analysis and strategy of supply chain risk mitigation using fuzzy failure mode and effect analysis (fuzzy fmea) and fuzzy analytical hierarchy process (fuzzy ahp)	Dyah Lintang Trenggonowati1* , Maria Ulfah2 , Faula Arina3 , Chisti Lutfiah4	IOP Conf. Series: Materials Science and Engineering 909 (2020) 012085
149	Increased productivity using lean service (Case study: regional drinking water company x)	Kulsum 1,2* , Ade Irman1,2 , Anwari. A1	IOP Conf. Series: Materials Science and Engineering 909 (2020) 012086
150	Design of warehouse model with dedicated policy to minimize total travel costs: a case study in a construction workshop	Ade Irman1* , Y Muharni¹ , Andri Yusuf¹	IOP Conf. Series: Materials Science and Engineering 909 (2020) 012088
151	Analysis of covariance for completely randomized design (case study: the life times of cutting tools used with lathes)	Faula Arina1, Maria Ulfah1 and Dyah Lintang Trenggonowati1	IOP Conf. Series: Materials Science and Engineering 909 (2020) 012089
152	Framework of risk priority and risk mitigation approach for palm sugar reverse supply chain	N Ummi1 , Marimin2, E Noor3, A Iskandar4	IOP Conf. Series: Materials Science and Engineering 909 (2020) 012075
153	Controlled Release of Metformin Hydrogen Chloride from Stimuli-responsive Hydrogel based on Poly(N-Isopropylacrylamide)/Chitosan/Polyvinyl Alcohol Composite	Dhena Ria Barleany1* , Claudia Vivi Ananta1 , Fistia Maulina1 , Agus Rochmat1 , Hafid Alwan1 , Erizal2	International Journal of Technology 11(3) 511-521 (2020)
154	Utilizing Alginate to Improve Elasticity and Moisture Balance of Polyvinyl Alcohol/Chitosan Hydrogel Wound Dressing	DHENA Ria Barleany1,a* , HAFID Alwan1,b , AINI Milawati1,c , AHMAD Bustomi1,d and ERIZAL2,e	Materials Science Forum, ISSN: 1662-9752, Vol. 988, pp 153-161
155	Synthesis Biolubricant By Esterification Of Castor Oil (<i>Jatropha Curcas L</i> -Oil) With Chlorate Acid Catalyst	Agus Rochmat¹ , Aslan Dudayev Alfaruqi¹ , Saefuri¹ , Suaedah² and Muhammad Nurtanto³	Journal of Physics: Conference Series 1573 (2020) 012004
156	Reference Grammatical Cohesion in a Literary Text and its Application to Language Learning in High School	Asep Muhyidina*, Nani Solihatib, Aisyah Hamidiyah c , Arip Senjayad.	International Journal of Innovation, Creativity and Change. Volume 12, Issue 6, 2020
157	The Effect of Electrolyte Concentration and Electric Current on the Quality of Surface Coloring on Anodized Aluminum	Yeni M. Zulaida1,a* , Afifah H. Ramadhanisa1,b and Tri Partuti1	Materials Science Forum vol: 988 pp 42-47
158	Analysis of the effect of temperature on the reduction roasting process of Lampung manganese ore using palm kernel shell charcoal	Suharto1, F Nurjaman1, A Shofi1, Sudibyoy1, A Milandia2 , M H Rismananda2	IOP Conf. Series: Earth and Environmental Science 483 (2020) 012012
159	Carbothermic selective reduction of laterite nickel ore by addition of sulfur and sodium hydroxide to produce ferronickel	Iwan Setiawan1,a), Tiara Triana2 , Eni Febriana1 , and F. Firdiyono1	AIP Conference Proceedings 2232, 060006 (2020)

No.	Judul	Penulis	Publikasi
160	Catalytic Converter Models Tested Based on Plate Hole Variations on Mass Flow Rate and Heat Absorption: ANSYS Fluent Analysis	Ahmad Mujaki , Zainal Arifin, Muhammad Nurtanto , Warju Warju and Moh Fawaid	International Journal of Advanced Science and Technology Vol. 29, No. 6, (2020), pp. 3825 - 3833
161	Characterization and Application of Bayah Natural Zeolites for Ammonium Capture: Isotherm and Kinetic	Teguh Kurniawan1,a* , Nuryoto1,b and Rahmayetty1,c	Materials Science Forum , Vol. 988, pp 51-64
162	Characterization of Magnetic Induction Coil Sensor for VOID Detection in Steel Plate	Mahfudz Al Huda, Didied Haryono , Harisma Nugraha, Annisa Nur Fitriani, Warsito Purwo Taruno	International Conference on Smart Technology and Applications (ICoSTA), Surabaya, Indonesia, 2020, pp. 1-5, doi: 10.1109/ICoSTA48221.2020.1570610828.
163	Development of New Kinetic Models for Methanol to Hydrocarbons over a Ca-ZSM-5 Catalyst	Heri Heriyanto , Oki Muraza,* Galal A. Nasser, Mohammed A. Sanhoob, Idris A. Bakare, Budhijanto, Rochmadi, and Arief Budiman*	Energy Fuels (2020), 34, 6245–6260
164	Development of the Innovative Smart Orbital (ISO) Medium to Improve the Cognitive Skills on the Heat Transfer Concept	Firmanul Catur Wibowo* , Esmar Budi and Lari Andres Sanjaya, Dina Rahmi Darman , Mohamad Syarif Sumantri and Dinas Kurnia Robby	International Journal of Learning, Teaching and Educational Research, Vol. 19, No. 5, pp. 141-152, May 2020
165	Development of Game Open Online Physics Instructional (GOOPI) for Improving 21st-Century Careers: Creativity Skill (21-CC:CS)	Firmanul Catur Wibowo1 , Hadi Nasbey2 , Lari Andres Sanjaya3 , Dina Rahmi Darman4	International Journal of Advanced Trends in Computer Science and Engineering, 9(3), May – June 2020, 2625 – 2631
166	Development of IMA-3D Based E-Learning on Vocational Education in the 4D (Define- Design-Development, and Disseminate) Instructional Design Model	1 Ibnu Mubarak, 2*Fajar Danur Isnantyo, 3 Moh Fawaid , 4 Muhammad Nurtanto , 5Suyitno Suyitno, 6Sarwi Asri and 7 Deddy Supriyatna	International Journal of Psychosocial Rehabilitation, Vol. 24, Issue 08, 2020
167	Effective Leadership and SelfMotivation Towards Professional Teachers: A Study of Private Vocational Teachers in Serang	M. Syadeli Hanafi* 1 , Ediwarman2	International Journal of Innovation, Creativity and Change vol: 12 issue : 8 2020-01-01 Journal
168	Forest Management through Implementing Strengthening Policy and Community Counselling Strategies in National Park of Ujung Kulon, Banten Indonesia	Rahmi Winangsiha , Dirlanudinb, Ahmad Sihabudinc , Naniek Afrilla Framanikd*	International Journal of Innovation, Creativity and Change, Volume 12, Issue 6, 2020

No.	Judul	Penulis	Publikasi
169	Harnessing the Excellent Mechanical, Barrier and Antimicrobial Properties of Zinc Oxide (ZnO) to Improve the Performance of Starch-based Bioplastic	Akbar Hanif Dawam Abdullaha , Oceu Dwi Putria , Anti Khoerul Fikriyyaha , Rossy Choerun Nissaa , Syamsul Hidayatb , Rahmat Firman Septiyantob , Myrtha Karinaa , and Rahmat Satotoa	Polymer-Plastics Technology and Materials, 59:12, 1259-1267
170	Magnetic Induction Tomography Sensors for Quantitative Visualization of Liquid Metal Flow Shape	Imamul Muttakin1* , Thomas Wondrak2 , and Manucehr Soleimani1	IEEE Sensors Journal, Vol. 4, No. 7, July 2020

Berdasarkan data saat ini jumlah publikasi internasional tahun 2020 sebanyak 170 judul, capaian ini lebih rendah dibandingkan tahun 2019 yang bisa mencapai 178 judul.

Hambatan/kendala yang dihadapi dalam pencapaian indikator kinerja ini adalah karena kondisi pandemi Covid-19 menyebabkan aktivitas/kegiatan penelitian tidak optimal.

Langkah antisipasi yang telah dilaksanakan adalah meningkatkan anggaran penelitian dan mengevaluasi SOP penelitian serta memacu semangat dosen untuk lebih produktif di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

B. Realisasi Anggaran

Pagu anggaran Universitas Sultan Ageng Tirtayasa tahun 2020 sebesar 455,171,948,000 dengan realisasi anggaran sebesar 91,49%. Berikut adalah rincian alokasi dan realisasi anggaran Universitas Sultan Ageng Tirtayasa tahun 2020.

KODE	URAIAN	KEUANGAN		
		ALOKASI	REALISASI	%
677573	UNIVERSITAS SULTAN AGENG TIRTAYASA	455,171,948,000	416,433,764,487	91.49%
4257	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi	257,497,046,000	250,826,469,453	97.41%
4257.002	Dukungan Operasional PTN (BOPTN)	4,930,945,000	4,217,007,439	85.52%

KODE	URAIAN	KEUANGAN		
		ALOKASI	REALISASI	%
4257.003	Layanan Pembelajaran (BOPTN)	4,628,383,000	4,613,685,000	99.68%
4257.004	Buku Pustaka (BOPTN)	616,000,000	610,290,000	99.07%
4257.005	Laporan Kegiatan Mahasiswa (BOPTN)	770,000,000	474,695,100	61.65%
4257.006	Layanan Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM (BOPTN)	111,490,000	59,820,000	53.66%
4257.007	Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)	3,080,000,000	3,028,717,200	98.33%
4257.010	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	53,922,431,000	53,767,866,072	99.71%
4257.011	Penelitian (PNBP/BLU)	8,409,464,000	8,164,320,000	97.08%
4257.012	Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)	1,960,401,000	1,888,712,150	96.34%
4257.013	Sarana/Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	26,593,172,000	26,038,056,000	97.91%
4257.014	Sarana/Prasarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	7,539,768,000	7,477,822,050	99.18%
4257.015	Dukungan Layanan Pembelajaran (PNBP/BLU)	43,135,204,000	42,741,836,628	99.09%
4257.994	Layanan Perkantoran	101,799,788,000	97,743,641,814	96.02%
4260	Peningkatan Kualitas Sumber Daya	197,674,902,000	165,607,295,034	83.78%
4260.005	Perguruan Tinggi Dikti yang Ditingkatkan Mutu Pengelolaan Sarana dan Prasarana	197,674,902,000	165,607,295,034	83.78%

Efisiensi Anggaran

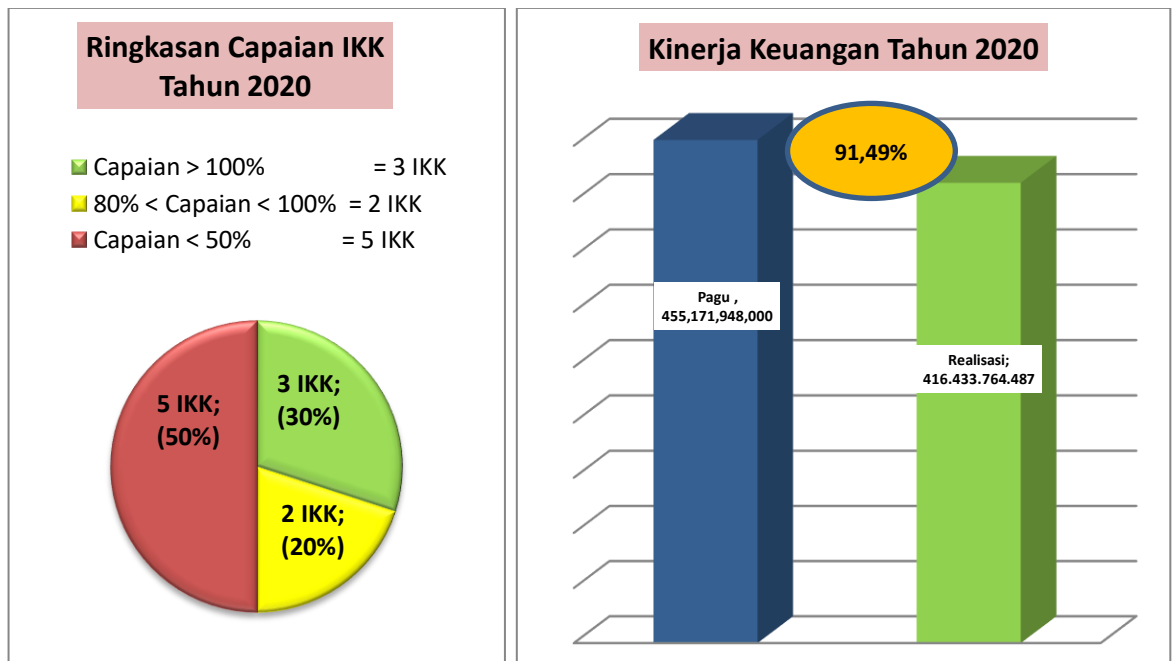
Sehubungan dengan Surat Sekretaris Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi Kemendikbud Nomor 387/E1/PR/2020, perihal Penyesuaian Anggaran PTN dan LLDikti TA 2020, maka Untirta berupaya melakukan penghematan Alokasi Anggaran perjalanan dinas, biaya rapat, honorarium, dan belanja barang lainnya. Anggaran hasil efisiensi dialokasikan untuk membiayai Penanganan Pandemi Corona Virus Disease 2019 (COVID-19).

Pada tahun 2020, ada sisa anggaran sebesar 8,51% atau 38.738.183.513 yang tidak digunakan. Anggaran tersebut merupakan anggaran hasil efisiensi yang dilakukan di tahun 2020 dan tidak dapat dioptimalisasikan kembali disebabkan terbatasnya waktu. Sumber penghematan anggaran terutama berasal dari efisiensi belanja barang meliputi perjalanan dinas, paket meeting, honorarium tim/kegiatan, dan belanja operasional perkantoran.

BAB IV

PENUTUP

Sesuai dengan target yang telah ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja antara Rektor Untirta dengan Dirjen Pendidikan Tinggi Kemendikbud, maka capaian indikator kinerja Untirta tahun 2020 adalah sebagai berikut:



Hambatan/Kendala yang dihadapi oleh Untirta dalam pencapaian target indikator kegiatan tahun 2020 adalah sebagai berikut:

1. Belum adanya instrument perencanaan kinerja dan pengukuran kinerja yang memadai serta belum adanya evaluasi capaian kinerja secara terstruktur sampai tingkat paling bawah di lingkungan Universitas Sultan Ageng Tirtayasa;
2. Kondisi pandemi Covid-19 menyebabkan penerimaan karyawan/pegawai di dunia kerja mengalami hambatan;
3. Jalanan komunikasi dengan alumni yang belum optimal, terutama minat mahasiswa untuk mengisi *tracer study* masih rendah.;

4. Perjanjian kerjasama yang dilakukan oleh Universitas Sultan Ageng Tirtayasa dalam bentuk MoU, dalam implementasinya berupa program kerjasama (PKS) yang dilakukan oleh Fakultas dan program studi belum optimal;
5. Belum semua dosen memahami dan mampu melakukan metode pembelajaran pemecahan kasus (*case method*) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (*team-based project*) sebagai sebagian bobot evaluasi;
6. Keterbatasan sarana pendukung yang berkaitan dengan kebutuhan pengisian borang akreditasi internasional;
7. Kurang optimal dari dosen di lingkungan Untirta untuk mengisi secara lengkap data aplikasi SIKITA (Aplikasi kepegawaian);
8. Karena kondisi pandemi Covid-19 menyebabkan aktivitas/kegiatan penelitian tidak optimal.

Langkah yang akan dilakukan Untirta di masa mendatang untuk meningkatkan kinerja adalah sebagai berikut:

1. Menyiapkan instrumen perencanaan , pengukuran kinerja dan evaluasi kinerja yang memadai. Untirta telah menyiapkan instrumen terkait perencanaan berupa aplikasi e-budgeting yang rencananya akan mulai diaplikasikan pada tahun 2021;
2. Menyiapkan instrumen pengukuran capaian keluaran (output) yang memadai, serta selalu melakukan koordinasi dengan unit kerja di lingkungan untirta untuk layanan konsultasi, verifikasi, dan *reminder* terkait pelaporan capaian keluaran;
3. *Career Development Center* (CDC) mulai dioptimalkan pada tahun 2021;
4. Persiapan penyusunan program kerja terkait kampus merdeka untuk menghasilkan lulusan yang berkegiatan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus;
5. Mendorong setiap fakultas dan program studi untuk menindaklanjuti MoU yang telah dibuat menjadi PKS yang berkontribusi baik bagi PNBP Untirta maupun kemajuan akademik di fakultas atau program studi yang bersangkutan;
6. Menyusun program kerja sampai dengan tahun 2024 dan rencana kerja di tahun 2021, melakukan sosialisasi serta memberikan dukungan anggaran kepada

semua program studi agar para dosen melakukan metode pembelajaran pemecahan kasus (*case method*) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (*team-based project*) sebagai sebagian bobot evaluasi;

7. Menyiapkan minimal empat (4) program studi untuk diarahkan guna pencapaian akreditasi internasional;
8. Melakukan sosialisasi untuk meningkatkan kesadaran para dosen agar mengisi aplikasi SIKITA secara lengkap;
9. Meningkatkan anggaran penelitian dan mengevaluasi SOP penelitian serta memacu semangat dosen untuk lebih produktif di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

LAMPIRAN

Perjanjian Kinerja Untirta Tahun 2020



Perjanjian Kinerja Tahun 2020 Rektor Universitas Sultan Ageng Tirtayasa dengan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi

Dalam rangka mewujudkan kinerja pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Prof. Dr. H. Fatah Sulaiman, S.T., M.T.
Jabatan : Rektor Universitas Sultan Ageng Tirtayasa
untuk selanjutnya disebut PIHAK PERTAMA

Nama : Prof. Ir. Nizam, M.Sc., DIC., Ph.D.
Jabatan : Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi
sebagai atasan pihak pertama, selanjutnya disebut PIHAK KEDUA

PIHAK PERTAMA berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian kinerja ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

PIHAK KEDUA akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian kinerja ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi

(Prof. Ir. Nizam, M.Sc., DIC., Ph.D.)


September 2020
Rektor Universitas Sultan Ageng
Tirtayasa

(Prof. Dr. H. Fatah Sulaiman,
S.T., M.T.)




2009020328482

Halaman 1 dari 3

TAJUK KINERJA

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Satuan	Target
1	Meningkatnya tata kelola satuan kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi	1.1 Rata-rata predikat SAKIP Satker minimal BB	predikat	BB
		1.2 Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 80	nilai	80,00
1	Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	1.1 Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wirausaha.	%	80,00
		1.2 Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus; atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional.	%	30,00
2	Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	2.1 Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.	%	50,00
		2.2 Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis projek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi.	%	35,00
		2.3 Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah.	%	5,00
1	Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	1.1 Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject), bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima)	%	20,00
		1.2 Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja.	%	40,00
		1.3 Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.	hasil penelitian per jumlah dosen	0,15

KEGIATAN DAN ANGGARAN

No	Kode	Nama Kegiatan	Alokasi
1	4257	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi	225.537.807.000
2	4260	Peningkatan Kualitas Sumber Daya	197.674.902.000



2009020328482

Halaman 2 dari 3

No	Kode	Nama Kegiatan	Alokasi
TOTAL			423.212.708.000



Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi

(Prof. Ir. Nizam, M.Sc., DIC., Ph.D.)



September 2020
Rektor Universitas Sultan Ageng
Tirtayasa

(Prof. Dr. H. Fatah Sulaiman, S.T.,
M.T.)



2009020328482

Halaman 3 dari 3

Pengukuran Kinerja Untirta Tahun 2020

No	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan		Satuan	Target	Realisasi	Capaian
1	Meningkatnya tata kelola satuan kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi	1.1	Rata-rata predikat SAKIP Satker minimal BB	predikat	BB	B	92.86%
		1.2	Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 80	nilai	80	87.81	109.76%
2	Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	2.1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta.	%	80	35.68	44.60%
		2.2	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus; atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional.	%	30	1.31	4.37%
3	Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	3.1	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.	%	50	55.56	111.12%
		3.2	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi.	%	35	8.43	24.09%
		3.3	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah.	%	5	0	0.00%
4	Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	4.1	Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject), bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun terakhir.	%	20	2.88	14.40%
		4.2	Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja.	%	40	32.68	81.70%
		4.3	Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.	hasil penelitian per jumlah dosen	0.15	0.22	146.67%

Pernyataan Telah Direviu oleh SPI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS SULTAN AGENG TIRTAYASA
SATUAN PENGAWAS INTERNAL (SPI)
Jl. Raya Jakarta KM.4 Pakupatan – Serang Tlp. (0254)280330 Fax. (0254)281254
Website: www.untirta.ac.id ; info@untirta.ac.id ; email : spi@untirta.ac.id

PERNYATAAN TELAH DIREVIU LAPORAN KINERJA UNIVERSITAS SULTAN AGENG TIRTAYASA TAHUN ANGGARAN 2020

Kami telah mereviu Laporan Kinerja Universitas Sultan Ageng Tirtayasa untuk Tahun Anggaran 2020 sesuai Pedoman Reviu atas Laporan Kinerja. Substansi informasi yang dimuat dalam Laporan Kinerja menjadi tanggungjawab manajemen Universitas Sultan Ageng Tirtayasa. Reviu bertujuan untuk memberikan keyakinan terbatas laporan kinerja telah disajikan secara akurat, andal dan valid.

Berdasarkan reviu kami, tidak terdapat kondisi atau hal-hal yang menimbulkan perbedaan dalam meyakini keandalan informasi yang disajikan di dalam laporan kinerja ini.

Serang, 15 Februari 2021

Ketua,



Dr. Rudi Zulfikar, SE. Akt, MM, M.Si.,CA
NIP.197205022001121001



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS SULTAN AGENG TIRTAYASA
SATUAN PENGAWAS INTERNAL (SPI)**

Jl. Raya Jakarta KM.4 Pakupatan – Serang Tlp. (0254)280330 Fax. (0254)281254

Website: www.untirta.ac.id ; info@untirta.ac.id ; email : spi@untirta.ac.id

**CATATAN HASIL REVIU LAPORAN KINERJA
UNIVERSITAS SULTAN AGENG TIRTAYASA
TAHUN 2020**

No.		Pernyataan	Check List	Penjelasan
I.	Format	1. Laporan Kinerja (LKj) telah menampilkan data penting IP.	√	LKj sudah sesuai dengan format Peraturan MenPAN &RB No 53/2014.
		2. LKj telah menyajikan informasi target kinerja.	√	
		3. LKj telah menyajikan capaian kinerja IP yang memadai.	√	
		4. Telah menyajikan dengan lampiran yang mendukung informasi pada badan laporan.	√	
		5. Telah menyajikan upaya perbaikan ke depan.	√	
		6. Telah menyajikan akuntabilitas keuangan	√	
II.	Mekanisme Penyusunan	1. LKj IP disusun oleh unit kerja yang memiliki tugas fungsi untuk itu.	√	
		2. Informasi yang disampaikan dalam LKj telah didukung dengan data yang memadai.	√	
		3. Telah terdapat mekanisme penyampaian data dan informasi dari unit kerja ke unit penyusun LKj.	√	Masing-masing unit kerja menyusun LAKIP
		4. Telah ditetapkan penanggung jawab pengumpulan data/informasi di setiap unit kerja.	√	Tidak ada SK penugasan, akan tetapi secara tidak tertulis ada personilnya



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS SULTAN AGENG TIRTAYASA
SATUAN PENGAWAS INTERNAL (SPI)**

Jl. Raya Jakarta KM.4 Pakupatan – Serang Tlp. (0254)280330 Fax. (0254)281254

Website: www.untirta.ac.id ; info@untirta.ac.id ; email : spi@untirta.ac.id

		5.	Data/informasi kinerja yang disampaikan dalam LKj telah diyakini keandalannya.	√	
		6.	Analisis/penjelasan dalam LKj telah diketahui oleh unit kerja terkait.	√	
		7.	LKj IP bukan merupakan gabungan unit kerja di bawahnya.	√	
III.	Substansi	1.	Tujuan/sasaran dalam LKj telah sesuai dengan tujuan/sasaran dalam perjanjian kinerja.	√	Sesuai dengan perjanjian Kinerja Untirta tahun 2020 dengan Dirjend Pendidikan Tinggi.
		2.	Tujuan/sasaran dalam LKj telah selaras dengan rencana strategis.	√	Renstra 2019 s/d 2023
		3.	Jika butir 1 dan 2 jawabannya tidak, maka terdapat penjelasan yang memadai.	√	
		4.	Target Indikator Kinerja Tujuan/sasaran dalam LKj telah sesuai dengan target indikator kinerja tujuan/sasaran dalam perjanjian kinerja.	√	Sesuai dengan perjanjian Kinerja Untirta tahun 2020 dengan Dirjend Pendidikan Tinggi.
		5.	IKU pada LKj telah sesuai dengan dokumen IKU yang ditetapkan.	√	IKU hanya terdapat pada Kementerian, sedangkan Satker berupa IKSS
		6.	Jika butir 4 dan 5 jawabannya tidak, maka terdapat penjelasan yang memadai. Telah terdapat perbandingan data kinerja dengan tahun lalu, standar nasional dan sebagainya yang bermanfaat	√	



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS SULTAN AGENG TIRTAYASA
SATUAN PENGAWAS INTERNAL (SPI)

Jl. Raya Jakarta KM4 Pakupatan – Serang Tlp. (0254)280330 Fax. (0254)281254

Website: www.untirta.ac.id; info@untirta.ac.id; email: spi@untirta.ac.id

	7.	IKU dan IK telah cukup mengukur tujuan/sasaran. Jika t ^r tidak ^r telah terdapat penjelasan yang memadai	√	
	8.	IKU dan IK telah SMART	√	



Serang, 15 Februari 2021

Ketua,


Dr. Rudi Zulfikar, SE, Akt, MM, M.Si, CA
NIP.197205022001121001